

Kozármisleny Város

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

2021-2027



2021

KÉSZÍTETTE:

Eco-CorteX
Tanácsadó Iroda

Tartalomjegyzék

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	3
2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	5
A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	5
A város tematikus céljainak bemutatása	5
Tematikus célok kifejtése	7
A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	10
A területi célok bemutatása	10
A területi célok kifejtése.....	10
A városrészek lehatárolása és a lehatárolás indoklása	14
3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	16
Akciónyitások kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával.....	16
Az egyes akciónyitásokon a megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása és ütemezése	19
„A” jelű -Nyugati akciónyitási terület.....	19
„B” jelű - Központi akciónyitási terület.....	25
„C” jelű - Déli akciónyitási terület.....	29
„D” jelű - Északi akciónyitási terület	32
A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	35
Az akciónyitásokon kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések bemutatása	37
Hálózatos fejlesztések.....	37
Akciónyitásokon kívüli pontszerű fejlesztések.....	38
4. AZ ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM RELEVÁNCIÁJA.....	39
5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	40
Külső összefüggések.....	40
A célrendszer kapcsolata az OFTK-val.....	40
A célrendszer kapcsolata a Baranya Megyei Területfejlesztési Konceptióval.....	47
Közelmislyen a Pécsi Kistérség fejlesztési dokumentumaiban.....	48
A célrendszer kapcsolata a Pécs Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával 2014-2020	49
Kapcsolat a korábbi Közelmislyenre vonatkozó fejlesztési dokumentumokkal	53
Belső összefüggések	59
6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	61
7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	64

A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	64
Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítását szolgáló szervezeti keretek meghatározása.....	67
A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	71
Monitoring rendszer kialakítása.....	72

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Kozármisleny Város Önkormányzata (továbbiakban Önkormányzat), annak érdekében, hogy a város fejlesztése tervezett stratégia mentén tudjon haladni, elkészítette azokat a stratégiai dokumentumokat, amelyeket a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet is előír.

Egy átfogó helyzetelemzést követően 2015-ben elkészült Kozármisleny Város Integrált Településfejlesztési Konceptiója, amely megteremtette a további munka alapját. Az adottságokat, lehetőségeket, célokat bemutató dokumentum konkrét beavatkozásokat is megfogalmaz.

2016-ban elkészült a Konceptióra épülő integrált településfejlesztési stratégia (továbbiakban ITS), amely területi szempontok alapján értékeli a fejlesztési elképzeléseket és vizsgálja az egymásra gyakorolt hatásait is. A fejlesztés területi fókuszainak meghatározása érdekében akcióterületeket jelölt ki, amelyekben koncentrálnak a fejlesztések, elősegítve ezzel a szinergiák és multiplikátor hatások érvényesülését.

Jelen dokumentum célja a 2016-ban készült ITS felülvizsgálata és módosítása, az időközben megvalósult és újonnan megfogalmazódott fejlesztési elképzelések átvezetésével. Kozármisleny város a dokumentum aktualizálásával igyekszik megfelelni a megváltozott társadalmi gazdasági helyzet kihívásainak, összhangban a 2021-2027-es európai uniós költségvetési ciklus célkitűzéseivel és a kormányzati törekvésekkel.

A 2016 és 2021 között eltelt időszakban az ITS megvalósulása a tervezett célok mentén haladt, mindhárom kijelölt akcióterület esetében érdemi előrelépés történt. Jelentős beruházások valósultak meg, illetve jutottak előrébb a megvalósítás útján. A korábban kijelölt akcióterületek határai és funkcionális jellemzői nem módosulnak, a fejlesztések aktualizálása vált szükségessé. Indokoltá vált ugyanakkor egy kisebb gazdasági, szolgáltató funkcióval rendelkező akcióterület kijelölése a város északi részén.

Az akcióterületek kijelölése az alábbi szempontok alapján történt:

- Mely területeken koncentrálnak az önkormányzati fejlesztések, hol lépnek fel a beruházások közötti szinergiák legerősebben
- Az állami fejlesztések, elsősorban az M60-as autópálya és bekötőútjának megvalósulása mely területek felértékelődését, fejlesztési lehetőségét eredményezte
- Azon területek azonosítása, amelyek fejlesztése a leghatékonyabban képes magántőkét vonzani a beruházások finanszírozása érdekében
- Olyan terület, ahol a funkciók sűrűsége problémát okoz a városüzemeltetésben és komplex újragondolást igényel.

Ezen szempontok alapján négy akcióterület körvonalazódott

- „A” jelű vagy Nyugati akcióterület: A Konceptió szerinti 1., 2., 3. beavatkozási terület, a József Attila utca mentén helyezkedik el. A terület jelentőségét az adja,

hogy az M60-as Pécs-Kelet leágazásáról bejövő 578-as út megépült. A szintén megépült bekötőút, a József Attila utca a város tengelyének közepébe vezet. A terület fejlesztése zöldmezős beruházással valósulhat meg, komplex ingatlanfejlesztési projekt, ahol új lakóterületek és lakópark mellett kézilabda csarnok, kereskedelmi és szolgáltató funkciójú ingatlanok kerülnek kialakításra

- „B” jelű vagy Központi akcióterület: A Konceptió szerinti 11. beavatkozási terület foglalja magába a Csikósvölgyi tavat, az iskolát, a sportcsarnokot, sportlétesítményeket, a szomszédos zöldterületet és kistelkeket. Az akcióterület déli nyúlványa Öregfalu központját is integrálja. Az akcióterületen közösségi, szabadidős, sport és rekreációs, lakóterület fejlesztése szerepel a tervekben.
- „C” jelű Déli akcióterület: A Konceptió szerinti 7., 8. és 14. beavatkozási terület az Öregfalutól délre az M60-as autópályától északra és délre helyezkedik el, jelenleg mezőgazdasági hasznosítású szántók és erdők fekszenek itt. A gazdasági funkció a domináns, magában foglalja az M60-as úttól délre fekvő főként GIP besorolású, ipari park kialakítására is alkalmas területet.
- „D” jelű Északi akcióterület: Elsősorban gazdasági, kereskedelmi, szolgáltató funkcióval rendelkezik, magában foglalja a Konceptió szerinti 10. beavatkozási területet. Északról az 57. sz. főút, Nyugatról a település határa (M60-ra vezető 578. számú út mentén), Délről a Látvány-tó (Északi-tó) és vízelvezető árka, valamint az Orgona utca-Viola utca, Vadvirág utca, Nyugatról a Zrínyi utca határolja.

Az akcióterületekhez projekteket rendeltünk, ezek megvalósulása az akcióterületek fejlődésén túl a tematikus célok elérését, végső soron a város fejlődését eredményezik. Az akcióterületeken kívül eső pontszerű fejlesztéseket városrészi viszonylatban értékeltük. Települési szinten mutatjuk be a hálózatos jellegű fejlesztéseket, amelyek az egész várost érintő komplex rendszerek elemei. Az infrastrukturális fejlesztések mellett fontos szerepet kapnak a nem beruházási célú beavatkozások, amelyek elsősorban a tervezési, szervezési, működtetési és kommunikációs feladatok hatékonyságának növelését szolgálják.

2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

A stratégiai fejlesztési célok meghatározása¹

A település jövőképe Kozármisleny Város Településfejlesztési Konceptiója szerint: „Kozármisleny legyen olyan sikeres és versenyképesség település, ahol a lakosság szívesen él és amely képes

- megtartani lakosságszámát,
- önállóan, külső források nélkül tud gazdálkodni,
- vállalkozásainak tartós versenyképességet képes biztosítani, valamint
- fenntartható módon tud működni (beleértve a gazdasági fenntarthatóság mellett természetesen a társadalmi és környezeti fenntarthatóságot is).”

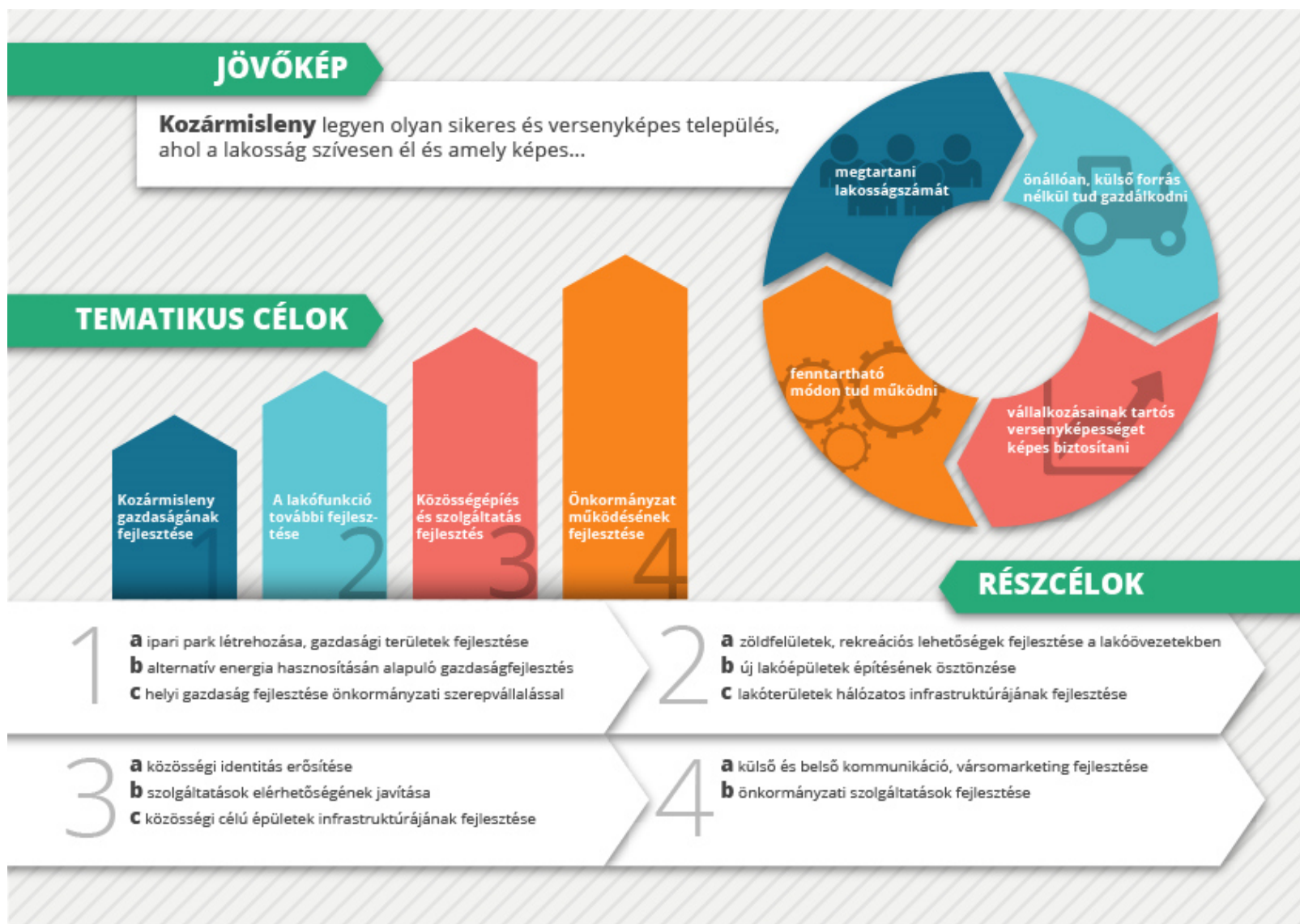
A város a lakosságszám megtartásának az egyik legfontosabb feltételének a közszolgáltatások minőségének javulását tartja, ami a vállalkozások versenyképességéhez is hozzájárul.

Kozármisleny város az elmúlt évtizedekben tapasztalt fejlődése és végrehajtott fejlesztései alapján Baranya megyei egyik legsikeresebb települése, és ezt a sikert a jövőben is képes fenntartani.

Annak ellenére, hogy Kozármisleny Pécs, a megye és a régió központjának tőszomszédságában fekszik és a nagyváros térszervező erejével összehasonlítva értelemszerűen sokkal kisebb a vonzáskörzete, szerepkörei mégis túlnyúlnak közigazgatási határain. Szűkebb térségének szervező központjaként saját lakosságán túl a környező falvak lakosságát és vállalkozásait is ellátja különböző közigazgatási, oktatási, kulturális, egészségügy és üzleti szolgáltatásokkal. Népességszámánál és gazdasági erejénél fogva ez a központi szervező szerep a jövőben is minden valószínűség szerint fennmarad.

A város tematikus céljainak bemutatása

¹ Kozármisleny Város Településfejlesztési Konceptiója alapján, készítette B&H RÉGIÓ BT. 2016.



1. ábra: Kozármisleny ITS célrendszer

Tematikus célok kifejtése

1. tematikus cél: Kozármisleny gazdaságának fejlesztése

Annak érdekében, hogy Kozármisleny ne csak alvóváros funkciót töltsön be, célul tűzte ki gazdaságának dinamikus fejlesztését. A helyi és környékbeli lakosságot kiszolgáló kereskedelmi és szolgáltató vállalkozásokon túl, termelő és a magas szellemi hozzáadott értéket előállító gazdasági szereplők tevékenységének fokozása, új cégek betelepülése is cél. A cél kitűzését indokolja, hogy a gyorsan növekedő, jelenleg alacsony átlagéletkorú városnak évtizedek múlva is képesnek kell lennie vonzerejének, fejlődőképességének megőrzésére, ehhez dinamikus, önfejlődésre képes helyi gazdaságra van szükség.

a. rész cél: ipari park létrehozása, gazdasági területek fejlesztése

Az autópályáról történő közvetlen megközelíthetőség, a pécs-pogányi repülőtérhez és a pécsi ipari parkokhoz való közelség valamint a nagy kiterjedésű, gazdasági fejlesztésekre alkalmas ingatlanok predesztinálják a várost a gazdasági infrastruktúra bővítésére. A fejlesztési projektek átgondolt helyszínválasztásával, a gazdasági célú ingatlanok közművesítésének összehangolásával új, magas minőségű iparterületek létrehozása válik lehetővé. Cél a beépített iparterület és a betelepült vállalkozások fokozatos növelésével az M60-as autópálya körül egy ipari park kialakítása. **Az elmúlt években komoly előrelépések történtek az iparterület fejlesztése terén és egyre több telephely létesül, de a város léptékváltásra törekszik és az integrált iparfejlesztési program keretében egyszerre kívánja bővíteni az iparterületet, folytatni az infrastruktúra kiépítését és gyártócsarnokok építését.**

b. rész cél: alternatív energia hasznosításán alapuló gazdaságfejlesztés

A település vezetése elkötelezett a megújuló energia felhasználás növelése iránt, ugyanakkor a lakosság is környezettudatos és támogatja ezeket a törekvéseket. **A város fekvése és éghajlati viszonyai kiemelten alkalmassá teszik a napenergia hasznosítására, ezért indokolt egy napelem park bővítése, az önkormányzati intézmények és az ipari parkba települt vállalkozások ellátása érdekében.**

c. rész cél: a helyi gazdaság fejlesztése önkormányzati szerepvállalással

A helyi vállalkozások elsősorban a lakossághoz köthetők, az itt élők a helyiek számára szolgálnak vagy lakhelyükre bejelentett cégük székhelye található a településen. Több országos jelentőségű kereskedelmi és szolgáltató vállalkozás székhelye kizárólag azért van a településen, mert tulajdonosa itt él. Fontos, hogy a gazdaságfejlesztésnek a helyi kisebb cégek haszonélvezői a nagyobb vállalkozások pedig akár előmozdítói is legyenek. A városnak a vállalkozói rétegre lakóhelyként gyakorolt vonzereje mintegy „megágyazott” a vállalkozási tevékenységek bővítésének, annak, hogy a helyi vállalkozók tervezett fejlesztéseiket saját városukban valósítsák meg. **A város célja a helyi termékek kereskedelmének támogatása, esztétikus pavilonsorból álló kispiac létesítése. Az új lakótelep térségében a lakosság kiszolgálására alkalmas kereskedelmi és szolgáltató létesítmények kialakítása is kívánatos.**

2. tematikus cél: A lakófunkció további fejlesztése

Mivel a város legfontosabb szerepe a lakófunkció biztosítása, folyamatos cél a meglévő lakóterületek fejlesztése és új lakóterületek kialakítása. A település mérete és beépültsége miatt egyértelműen a minőség és nem a mennyiség a fő szempont a lakóterületek fejlesztése esetében. **A lakóterületi és közjóléti funkciók erősítése, új magasan kvalifikált lakosok és cégek betelepülése pozitívan hatnak a gazdaságfejlesztési törekvésekre is.**

- a. rész cél: zöldfelületek, rekreációs lehetőségek fejlesztése a lakóövezetekben

A meglévő lakóterületek zöldterületi fejlesztése, sport és szabadidős infrastruktúra kialakítása tovább növeli a helyi lakosság életminőségét és a lakóterület értékét. Elsősorban a lakóterületek határán van lehetőség fejlesztésekre, ezzel csökkentve elkülönülésüket és folyamatossá téve a város szövetét. **Az új lakóterületeken a zsúfoltság elkerülése és a megfelelő közösségi terek, zöldfelületek biztosítása a cél. A várost átfogó játszótér fejlesztési program mellett az ifjúsági korosztály számára sport és kalndparkok kialakítása is a tervek között szerepel.**

- b. rész cél: új lakóépületek építésének ösztönzése

Az új lakóövezetek kialakítása esetében a magas minőségű, a város szövetéhez kapcsolódó fejlesztések megvalósítása a cél. A kertvárosi, családi házas beépítés mellett megjelenhetnek a településképbe illő társasházak, lakóparkok is. A korábbi kertek, tanyák telkein megvalósuló lakóépület fejlesztések esetében szükséges az önkormányzat irányító szerepe, amit a közművesítés és útépités eszközeivel képes gyakorolni.

- c. rész cél: a lakóterületek hálózatos infrastruktúrájának fejlesztése

Elsősorban az új lakóterületeken szükséges az infrastruktúra jelentős fejlesztése, de a meglévő lakóterületeken is vannak csapadékvíz elvezetési és egyéb fejlesztési igények. Fontos, hogy ezek a fejlesztések mindig komplex fejlesztés keretében valósuljanak meg és az önkormányzat részesüljön a fejlesztés gazdasági eredményéből. **Fontos a város kerékpár hálózatának fejlesztése a lakóterületek feltárásával, a hivatás forgalmi és térségi elérhetőség szempontjainak figyelembe vételével.**

3. tematikus cél: Közösségépítés és szolgáltatásfejlesztés

A település sikere és a lakosság életminősége nagymértékben függ a helyi közösségi élet és az elérhető szolgáltatások minőségétől. Az egykori falusi közösség felbomlásával, a hagyományok megőrzése mellett új közösség kialakítása és megerősítése a cél. Ez a más települések esetében is tipikus jelenség Kozármislenyben különös hangsúlyt kap amiatt, hogy az új lakóterületi blokkokban letelepedő, gyorsan növekvő lakosságot közösséggé kell formálni, elő kell segíteni települési identitásukat és a települési célokkal való azonosulásukat. Erre nemcsak a harmonikus szomszédsági kapcsolatok kialakulása érdekében van szükség, hanem azért is, mert a közösség közreműködése nélkül az önkormányzat számos területen (pl. környezeti kultúra, egészséges életmód közösségi normává emelése, egységesen vonzó utcakép, hátrányos helyzetűek foglalkoztatása) nem tud eredményes lenni a lakosság részvétele nélkül. A civil szféra sokat tehet a közösségépítés mellett a szolgáltatások elérhetőségének javítása érdekében is.

- a. a közösségi identitás erősítése

A kistelepülések, így a kisvárosok sajátja az erős közösség, de az alvóvárosok esetében ennek kialakítása és fenntartása kihívást jelent. A civil szervezetek támogatása a velük való operatív együttműködés keretében sokszínű közösségi programkínálat biztosítására van szükség. A kulturális, sport és szabadidő programok infrastrukturális feltételein túl, a működtetéshez szükséges személyi és anyagi feltételek, valamint a folyamatos kommunikáció is a cél elérését szolgálja. Az identitást erősítik a különböző Kozármislenyt érintő elismerések, városi sport eredmények, elismerésben részesülő lakók és helyi szülöttek.

b. a szolgáltatások elérhetőségének javítása

A helyi és környékbeli lakosság számára kiemelt jelentőséggel bír a szolgáltatások jó elérhetősége. Minél kevesebb szolgáltatásért kell beutazni Pécsre, annál kényelmesebb élhetnek. Pécs közelsége két szempontból is segítheti a szolgáltatásfejlesztést, egyrészt a pécsi szolgáltatókat meg lehet győzni, hogy Kozármislenyben is elérhető legyen szolgáltatásuk, másrészt olyan magas minőségű szolgáltatásokat is érdemes kialakítani, amelyek Pécsen nem érhetőek el, hiszen így a pécsi lakosság is igénybe fogja venni. Elsősorban rétegigények terén kínálkoznak kedvező lehetőségek. Óvatosság szükséges abban a tekintetben, hogy melyek azok a szolgáltatások, amelyeket a Pécssett dolgozó kozármislenyi lakosság szívesebben vesz igénybe a munkahelye környezetében, illetve melyek azok, amelyek a nagyváros színvonalán nem teremthetők meg a kisvárosban. Ezzel szemben bátrabban fejleszthetők azok a szolgáltatások, melyeket a lakosság szívesebben venne igénybe helyben, és melyek azok, amelyek terén Kozármisleny Pécshez képest versenyképes vagy azzá tudna válni. A piacot bővíti olyan szolgáltatások fejlesztése, amelyek a távolabbi Péccsel szemben kedvező helyzetbe hozzák a környező kistelepülések lakosságát. **A pandémia rávilágított a helyben elérhető egészségügyi szolgáltatások fontosságára és szükségességére, emellett az előregeredő társadalom még egy olyan kedvezőbb korösszetételű városban is, mint Kozármisleny indokolja az idősek szociális ellátását segítő szolgáltatások fejlesztését.**

c. a közösségi célú épületek infrastruktúrájának fejlesztése

A kulturális és sportlétesítmények fejlesztése Kozármisleny számára fejlődési potenciált hordoz. Ezzel a közösségépítés és szolgáltatásfejlesztés alapfeltételeit megteremtve, lehetőséget biztosít a lakosság életminőségének további növelésére is. A helyi és környékbeli emberek jólétén túl ezek a lehetőségek Pécsről, de akár az ország távolabbi városaiból is látogatókat vonzanak a városba, ami további gazdasági hasznot és ismertséget eredményezhet. **A város célja több nagyberuházás megvalósítása, a hiányzó közösségi infrastruktúra kialakítása érdekében, ezek közül kiemelhető a sportcsarnok és az uszoda létesítménye.**

4. tematikus cél: Az Önkormányzat működésének fejlesztése

Az Önkormányzat működésének hatékonysága a település fejlődésének egyik legfontosabb tényezője. Cél az átgondolt fejlesztési szemlélet fenntartása, a stratégiai gondolkodás erősítése, a fenntartható rendszerek kialakítása. A szolgáltató Önkormányzat a lakosság igényeit tartja szem előtt, ezek megismerése és kielégítése érdekében aktív külső és belső kommunikációt folytat.

a. A külső és belső kommunikáció, a városmarketing fejlesztése

Mivel napjainkban az információ rendkívül gyorsan terjed és nem mindig hiteles forrásból származik, kiemelt figyelmet szükséges fordítani a kommunikációra. Továbbá a lakosság bevonása a célkitűzések tervezésébe és az egyes, főként nem beruházás típusú fejlesztésekbe (közösségi tervezés), a lakosság helyi ügyekkel kapcsolatos hiteles és rendszeres tájékoztatása hatékonyan és rendszeresen működtetett kommunikációs csatornákat igényel. A település érdeke, hogy tudatos és szervezett formában történjen a külső és belső kommunikáció. A belső kommunikáció esetében legfontosabb a lakosságot érintő ügyekben a gyors és pontos tájékoztatás, erre kiépített kommunikációs csatornák igénybevételével. A külső kommunikáció esetében fontos a kommunikációs célok figyelembe vétele és megkeresésekre tervezett formában történő válaszadás.

b. Önkormányzati szolgáltatások fejlesztése

Az Önkormányzat a Polgármesteri Hivatal és az önkormányzati tulajdonú cégek révén biztosít szolgáltatásokat, de közvetett eszközökkel befolyással lehet a jelentősebb közszolgáltatókra, sőt az üzleti és civil szféra szolgáltatásaira is. Kiemelt cél a lakossági szolgáltatások elérhetőségének és minőségének fejlesztése. Versenyelőnyt eredményezhet a település és az itt működő cégek számára egyaránt a rugalmas ügyintézés és minőségi szolgáltatások kialakítása. **A digitalizáció kihívásaira reagálva a város célul tűzte ki az okostelepülés-fejlesztés és az ehhez kapcsolódó önkormányzati szolgáltatásfejlesztés következetes megvalósítását.**

A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A területi célok bemutatása

A területi célok az egyes városrészek vonatkozásában kerültek megfogalmazásra, ezek egyfajta prioritást jelentenek az adott városrész vonatkozásában, nem írják felül a tematikus célokat, inkább fókuszálják őket.

A városrészek történeti, településfejlődési, beépítési és területhasználati szempontok alapján lettek kijelölve a koncepcióban, ennek indoklása a következő pontban olvasható.

Az alábbi városrészek különíthetők el:

- Öregfalu
- Újtelep
- Északnyugati Lakóterület
- Északi Lakóterület
- Külterületek

A területi célok kifejtése

Öregfalu

- Az építészeti és kulturális értékek megőrzése

A település legrégebbi része a két korábbi kistelepülésből, Kiskozárból és Mislényből kialakult Kozármislény-Öregfalu. Itt találhatóak hagyományos parasztházak, az egykori

település közösségi épületei. Ezek megőrzése, legértékesebb elemeinek közösségi és kulturális funkcióval való megtöltése, kiemelten a tájház magas színvonalú működtetése a cél. Értékes kulturális emlék a mosógát, amely a városon átfutó patak vizének mosásra történő felhasználását tette lehetővé.

- A városias jelleg erősítése

Bár Öregfalu építészeti értékei megőrzése fontos, de a város egységes arculatához illeszkednie szükséges, valamint az élıhetőség tekintetében fel kell zárkóznia az újabb településrészekhez. Ezt magas minőségű közösségi helyszínekkel, játszóterekkel és parkokkal, korszerű közlekedési és közvilágítási infrastruktúrával lehet elérni.

Újtelep

- Új lakóterületek kialakítása

A Csikósvölgy területén megvannak az alapvető közmű infrastruktúrák, amelyek szükségesek a terület belterületbe vonásához és lakóövezetté válásához. Cél, hogy irányított módon, a település és a tulajdonosok érdekeit figyelembe véve történjen a lakóterület kialakítása.

- Zöldfelületek fejlesztése, közösségi és rekreációs funkciók erősítése

A település központi része kiválóan alkalmas rekreációs funkciók elhelyezésére, a Csikósvölgyi-tó és környezete számos közösségi funkciót biztosít jelenleg is. Cél a terület fejlesztése, új funkciók kialakítása és a régiók erősítése. Érdemes elkerülni a terület túlzásfólasát, ezért egyes közösségi funkciók a város egyéb területein kapnak helyet.

Északnyugati Lakóterület

- A városrész nyugati irányú bővítése, a József Attila út mentén

Az Önkormányzat egy korábbi egyezség keretében egy nagyobb fejlesztési területhez jutott, a terület a József Attila út és az M60-as autópálya megépülésével felértékelődött. A cél egy új vegyes használatú terület kialakítása, lakó, közösségi és gazdasági funkciókkal.

- Magas minőségű új lakóterület kialakítása, sokrétű lakossági szolgáltatásokkal

Az északnyugati lakóterület nyugati oldalán a József Attila út mentén magas minőségű lakóterület kialakítása a cél. A kertvárosias, családi házas beépítés mellett lakópark is létesítése is tervben van. A lakóterületen köznevelési, sport és rekreációs funkciók elhelyezését tervezi az Önkormányzat.

Északi Lakóterület

- A gazdasági, kereskedelmi funkció fejlesztése

Az 57-es út mentén fekvő önkormányzati tulajdonú, gazdasági célra alkalmas területek hasznosítása a követendő irány. Kereskedelmi és szolgáltató funkciók

elhelyezése célszerű, amelyek nem rontják a település képet és zavarják a szomszédos lakóterületeket.

- A lakóterület infrastruktúrájának fejlesztése

Az Északi lakóterület estében elsősorban a csapadékvíz elvezetésének megoldása a cél, emellett a sport és rekreációs területek fejlesztése indokolt.

Külterületek

- Iparterületek fejlesztése, ipari park létrehozása

Mivel a településen kiterjedt lakóterületek találhatóak, a jelentősebb gazdasági célú fejlesztések, kiemelten az iparfejlesztés a jelenlegi külterületeken képzelhető el. Az M60-as autópálya Kozármisleny melletti Pécs-Kelet lehajtója kiváló lehetőséget biztosít iparterületek kialakítására, később ipari parki cím elnyerésére is.

Célok összefüggéseinek bemutatása		Tematikus célok			
Városrészek	Városrészi célok	Kozármisleny gazdaságának fejlesztése	A lakófunkció további fejlesztése	Közösségépítés és szolgáltatás fejlesztés	Önkormányzat működésének fejlesztése
Öregfalu	Építészeti és kulturális értékek megőrzése			X	X
	Városias jelleg erősítése			X	
Újtelep	Új lakóterületek kialakítása		X		
	Zöldfelületek fejlesztése, közösségi és rekreációs funkciók erősítése	X	X	X	X
Északnyugati Lakóterület	A városrész nyugati irányú bővítése, a József Attila út mentén	X	X	X	X
	Magas minőségű új lakóterület kialakítása, sokrétű lakossági szolgáltatásokkal		X	X	
Északi Lakóterület	Gazdasági, kereskedelmi funkció fejlesztése	X			
	A lakóterület infrastruktúrájának fejlesztése		X	X	
Külterületek	Iparterületek fejlesztése, ipari park létrehozása	X		X	X

1. táblázat: A célok összefüggéseinek bemutatása

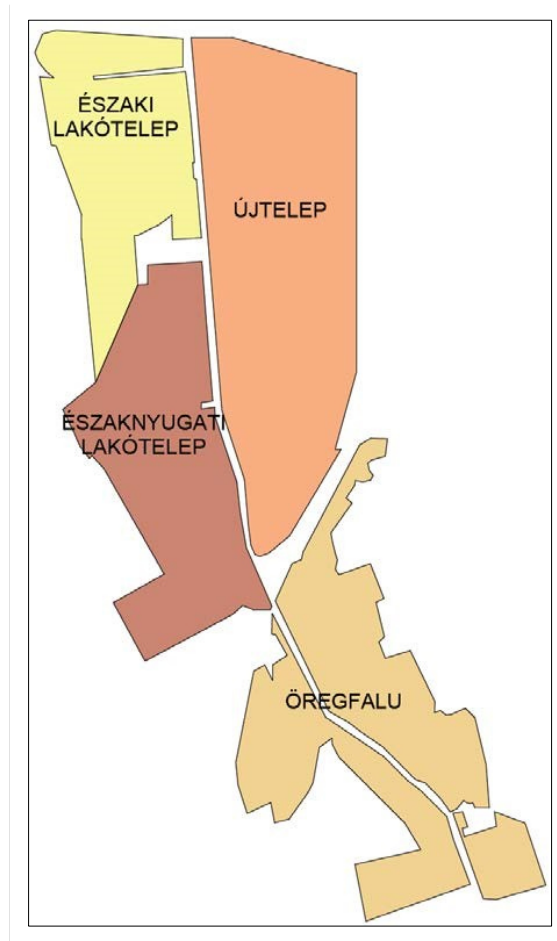
A területi célok tematikus célokkal való összevetése során megfigyelhető, hogy valamennyi területi cél kapcsolódik valamilyen tematikus célhoz. Három területi cél

esetében figyelhető meg a legintenzívebb kapcsolódás, ami az adott területi cél komplexitását és sokrétű hatását mutatja.

Az Újtelephez kapcsolódó „Zöldfelületek fejlesztése, közösségi és rekreációs funkciók erősítése”, az Északnyugati Lakóterületre vonatkozó „A városrész nyugati irányú bővítése, a József Attila út mentén” és a Külterületekre érvényes „Iparterületek fejlesztése, ipari park létrehozása” célok elérése magas szinten szolgálja a város tematikus céljainak elérését is.

A városrészek lehatárolása és a lehatárolás indoklása

Kozármisleny településszerkezetét történelmi folyamatok alakították ki. A mai települést alkotó egykori két településmag (Kiskozár és Mislény) története egyaránt a honfoglalás korára nyúlik vissza. A két település fejlődése a 17-18. századtól felgyorsult, ezzel egyidejűleg természetsszerűleg területi kiterjedésük is növekedett, majd a 20. század elejére Kiskozár és Mislény fizikailag is összeépült, ám ekkor még önálló települések. A közigazgatási egyesülés az 1928-as évben történt meg, innentől a településrészek szerkezeti fejlődése szorosan összefonódik.



1. Térkép: Kozármisleny városrészei

A településrészek két tengely mentén jól elhatárolhatók; a települést észak-déli irányban átszelő főút és a DNY-ÉK csapásirányú Árpádi-árok vízfolyás mentén fűződnek fel. A négy településrész megjelenésében, beépítési karakterében is jól elkülönül egymástól, melynek elsősorban kialakulásuk ideje határoz meg.

A település legidősebb részén, az Öregfaluban jellemzően hagyományos építésű vályogházak találhatók, gyakran kisebb gazdasági melléképületekkel és a sok helyütt máig meglévő, ehhez kötődő kiskertes gazdálkodással, állattartással. A telkek szalagosan fűződnek fel a tengelyben húzódó főutcára. Öregfalut a tőle Északra fekvő Újteleptől a Csikósvölgyi tó és környezete választja el, a két városrész korábban élesen elkülönült, az önkormányzat emeletes lakóházak építésével a terület közösségi és rekreációs funkcióinak erősítésével elérte, hogy ne szakadjon meg a város szövete ebben a térségben.

Az Újtelep kiépülése a múlt század közepétől indult meg, így itt a téglalapépítésű házak határozzák meg a városrész képét. A területre erősen homogén, kertvárosias beépítési karakterjellemző, így itt már csak elvétve találunk hagyományos növénytermesztést, állattartást. A városrész csaknem egésze egysíkú lakóövezet, amit csak néhány kereskedelmi és szolgáltató funkció bont meg. A déli részen található viszont a város oktatási, sport és kulturális intézményei, létesítményei.

Az Északnyugati-lakóterület kialakulása az Újtelepével egybeesik, így a településrészi karakter és a beépítési jelleg is igen hasonló. Újteleppel szemben itt a közösségi és közigazgatási funkcióval rendelkező épületek a főutca mellett található. Jelentős változást idézett elő a városrész megközelíthetőségében az M60-as autópálya Pécs-kelet lehajtójának bekötő útja, amire megépült a kivezető út is. Ezáltal a korábban csak a főutcára terelődő Pécsre irányuló forgalom alternatívát kapott, így egy potenciális fejlesztési terület jött létre.

A város legfiatalabb része az Északi lakóterület, mely megjelenésében markánsan különbözik az imént felsorolt területektől. A településrészen megjelenik az amerikai stílusú kertvárosias beépítés, zártabb beépítési karakterrel. A helyenként megépült, magasabb szintszámú épületek és a zártosított beépítés kisvárosias képet kölcsönöz a városrész egyes szakaszain, melyet tovább erősít a szolgáltató funkciók egyre nagyobb arányú megtelepedése. A településrész északi határán az 57-es úttal párhuzamos sávban kereskedelmi és szolgáltató funkciók kaptak helyet.

A település külterületei elsősorban gazdasági és közlekedési funkcióval bírnak, a mezőgazdasági területek mellett található telephelyek, utak, tavak is. A külterületek alkalmasak a belterületbe történő bevonás után lakóterületek kialakítására is, de elsősorban gazdasági és rekreációs funkciók erősítése kívánatos. Ki kell emelni az M60-as autópályával szomszédos, gazdasági fejlesztésekre alkalmas (GKSZ és GIP besorolású) területeket, ezek kiterjedése, feltártsága, adottságai lehetővé teszik iparterületek, nagyobb üzemek, sőt ipari park kialakítását is.

3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Jelen dokumentum Kozármisleny középtávú 2021-2027 közötti időszakra vonatkozó fejlesztéseit foglalja rendszerbe. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia területi szemlélettel rendelkezik, a beruházások térbeli elhelyezkedésből adódó hatásokat vizsgálja azon fejlesztések tekintetében, amelyekben az önkormányzat valamilyen módon érintett (beruházó, tulajdonos, együttműködő partner stb.).

A fejlesztések két csoportba sorolhatók:

- Akcióterületek
- Hálózatos beruházási jellegű fejlesztések
- Akcióterületen kívüli egyedi vagy pontszerű fejlesztések

Ezek alapján az előzetes egyeztetések, a tervezés alatt lévő projektek megismerését követően az alábbi fejlesztések kerülnek bemutatásra az ITS-ben:

- 4 akcióterület összehangolt fejlesztése
- 4 hálózatos projekt
- 5 pontszerű fejlesztés az akcióterületeken kívül
- Nem beruházás célú fejlesztések (részletes bemutatása a 6. fejezetben történik)

Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Az akcióterületek kijelölése, a lehatárolás indoklásával

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről 2. §-ának 1. pontja értelmében a rendelet alkalmazásában:

*az **akcióterület**: az integrált településfejlesztési stratégiában kijelölt egybefüggő terület, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket alapvetően befolyásoló pozícióban van, és amellyel kapcsolatban középtávon jelentős beavatkozást tervez.*

Fontos megjegyezni, hogy a város korábbi fejlesztése során is tudatosan került alkalmazásra az integrált, területi szempontokat alkalmazó szemlélet. Ennek előzményei a lakóterületek tervezése és létesítése időszakába nyúlnak vissza, de a gazdasági, vagyongazdálkodási szempontok tudatos figyelembe vétele a 2000-es évek lakóterület fejlesztésekor csúcsonodott ki.

Az akcióterületek kijelölése az alábbi szempontok alapján történt:

- Mely területeken koncentrálnak az önkormányzati fejlesztések, hol lépnek fel a beruházások közötti szinergiák legerősebben
- Az állami fejlesztések, elsősorban az M60-as autópálya és annak bekötőútjának megvalósulása mely területek felértékelődését, fejlesztési lehetőségét eredményezte
- Azon területek azonosítása, amelyek fejlesztése a leghatékonyabban képes magántőkét vonzani a beruházások finanszírozása érdekében
- Olyan terület, ahol a funkciók sűrűsége problémát okoz a városüzemeltetésben és komplex újragondolást igényel

Ezen szempontok alapján négy akcióterület körvonalazódott

- „A” jelű vagy Nyugati akcióterület: A Konceptió szerinti 1., 2., 3. beavatkozási terület, a József Attila utca mentén helyezkedik el. A terület jelentőségét az adja, hogy az M60-as Pécs-Kelet leágazásáról bejövő 578-as út megépült. A szintén megépült bekötőút, a József Attila utca a város tengelyének közepébe vezet. A terület fejlesztése zöldmezős beruházással valósulhat meg, komplex ingatlanfejlesztési projekt, ahol új lakóterületek és lakópark mellett kézilabda csarnok, kereskedelmi és szolgáltató funkciójú ingatlanok kerülnek kialakításra.
- „B” jelű vagy Központi akcióterület: A Konceptió szerinti 11. beavatkozási terület foglalja magába a Csikósvölgyi tavat, az iskolát, a sportcsarnokot, sportlétesítményeket, a szomszédos zöldterületet és kistelkeket. Az akcióterület déli nyúlványa Öregfalú központját is integrálja, ennek célja a város egységességének és Öregfalú városias jellegének az erősítése. Az akcióterületen közösségi, szabadidős, sport és rekreációs, lakóterület fejlesztése szerepel a tervekben.
- „C” jelű Déli akcióterület: A Konceptió szerinti 7., 8. és 14. beavatkozási terület az Öregfalutól délre az M60-as autópályától északra és délre helyezkedik el, jelenleg mezőgazdasági hasznosítású szántók és erdők fekszenek itt. A gazdasági funkció a domináns, magában foglalja az M60-as úttól délre fekvő főként GIP besorolású, ipari park kialakítására is alkalmas területet.
- „D” jelű Északi akcióterület: Elsősorban gazdasági, kereskedelmi, szolgáltató funkcióval rendelkezik, magában foglalja a Konceptió szerinti 10. beavatkozási területet. Északról az 57. sz. főút, Nyugatról a település határa (M60-ra vezető 578. számú út mentén), Délről a Látvány-tó (Északi-tó) és vízelvezető árka, valamint az Orgona utca-Viola utca, Vadvirág utca, Nyugatról a Zrínyi utca határolja.

Az egyes akcióterületeken a megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása és ütemezése

„A” jelű -Nyugati akcióterület



2. ábra: Az "A" jelű Nyugati akcióterület

Az „A” jelű Nyugati akcióterületen tervezett fejlesztések		
Térképi jelölés	Projekt címe	Projekt bemutatása
1	4 csoportos új bölcsőde építése Kozármislenyben	Új bölcsőde kialakítása, 4 csoportszoba létrehozása az új lakóterületbe szervesen illeszkedve.
2	József Attila utca északi oldalán telekkialakítások	Lakótelkek kialakítása és értékesítése a József Attila utca északi oldalán. A részben önkormányzati, részben magántulajdonú telkek megfelelő infrastruktúrával rendelkeznek és várhatóan gyorsan családi házak épülnek rajtuk.
3	Szociális alapellátási központ kialakítása	Emelt szintű szociális otthon építése, elsősorban a helyi idős korú lakosság igényeinek kiszolgálása érdekében.
4	Kertvárosi lakóövezet kialakítása a József Attila utcától délre	A lakótelkek kialakítása a rendezési terv szerint megvalósítható, az út és a közművek építése a telkek értékesítésével párhuzamosan történhet.
5	Kézilabda csarnok építése	Kézilabda csarnok építésével a helyi kézilabda sport infrastruktúrájának fejlesztése történik. A Magyar Kézilabda Szövetség 6800 m ² kiterjedésű önkormányzati ingatlanon egy munkacsarnok építését valósítja meg az akcióterületen.
6	Úszoda létesítése	Az úszás és úszásoktatás infrastrukturális feltételeinek megteremtése válik lehetővé a projekt sikere esetén, szükséges telekösszevonásokkal, a rendezési terv korrekciójával a fejlesztési helyszín alkalmassá tétele.
7	Parkoló fejlesztések	Parkolók kialakítása a József Attila út mentén és a bölcsőde környezetében
8.	Játszótér kialakítása	Játszótér kialakítása az Augustus 20-a téren, az újonnan kialakított lakópark családjai számára.
9.	Kereskedelmi funkció erősítése, bevásárló udvar létesítése	Tágas parkolóval, jó megközelíthetőséggel kialakított kiskereskedelmi központ létesítése. A projekt célja, az ehhez szükséges ingatlan előkészítése és biztosítása a város részéről.
10.	József Attila utca szélesítése, kerékpárút kialakításával	Annak érdekében, hogy a bektő út zavartalanul lássa el a fejlesztések miatt megnövekedett forgalmat, szükségessé válik az út szélesítése és kerékpár út kialakítása. Ez a szakasz egy Pécs felé tartó térségi kerékpárút része.
11.	Egészség ház létesítése	A megváltozott társadalmi igényekre és egészségügyi helyzetre reagálva a város fejleszteni kívánja az egészségügyi ellátás infrastrukturális hátterét. A fejlesztés célja minél komplexebb szolgáltatást biztosító intézmény létrehozása.

2. táblázat: Az „A” jelű Nyugati akcióterületen tervezett fejlesztések

A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „A” jelű Nyugati akcióterületen				
Térképi jelölés	Projekt címe	Projekt célja	Megvalósulás ütemezése	Kapcsolódás a tematikus célok rész céljaihoz
1	4 csoportos új bölcsőde építése Kozármislenyben	Új bölcsőde kialakítása	2022. 1. félév	3.a; 3.b; 4.b
2	József Attila utca északi oldalán lakótelkek kialakítása és értékesítése	lakótelkek kialakítása és értékesítése	2024. 4. félév	2.b
3	Szociális alapellátási központ kialakítása	Emelt szintű szociális otthon építése, elsősorban a helyi idős korú lakosság igényeinek kiszolgálása érdekében.	2023. 4. félév	3.b; 3.c; 4.b
4	Kertvárosi lakóövezet kialakítása a József Attila utcától délre	lakótelkek kialakítása és értékesítése	2024. 4. félév	2.b; 2.c
5	Kézilabda vagy kosárlabda csarnok építése	Kézilabda vagy kosárlabda csarnok építésével a helyi sport infrastruktúrájának fejlesztése	2023. 2. félév	2.a; 3.a; 3.b; 3.c
6	Tanuszoda létesítése	Úszásoktatás infrastrukturális feltételeinek megteremtése	2023. 4. félév	2.a; 3.a; 3.b; 3.c
7	Parkoló fejlesztések	Parkolók kialakítása a József Attila út mentén és a bölcsőde környezetében	2022. 4. félév	2.c;3.b
8	Játszótér kialakítása	Játszótér kialakítása az Augusztus 20-a téren, az újonnan kialakított lakópark családjai számára.	2022. 2. félév	2.a, 3.a
9	Kereskedelmi funkció erősítése,	Tágas parkolóval, jó megközelíthetőséggel kialakított	2023. 4. félév	1.c; 3.b

	bevásárló udvar létesítése	kiskereskedelmi központ létesítése.		
10.	József Attila utca szélesítése, kerékpárút kialakításával	Annak érdekében, hogy a bektő út zavartalanul lássa el a fejlesztések miatt megnövekedett forgalmat, szükségessé válik az út szélesítése és kerékpár út kialakítása. Ez a szakasz egy Pécs felé tartó térségi kerékpárút része.	2024. 4. félév	2.c; 3.b
11.	Egészség Ház létesítése	A fejlesztés célja minél komplexebb szolgáltatást biztosító egészségügyi intézmény létrehozása.	2024. 4 félév	3.b, 4.b

3. táblázat: A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „A” jelű Nyugati akcióterületen

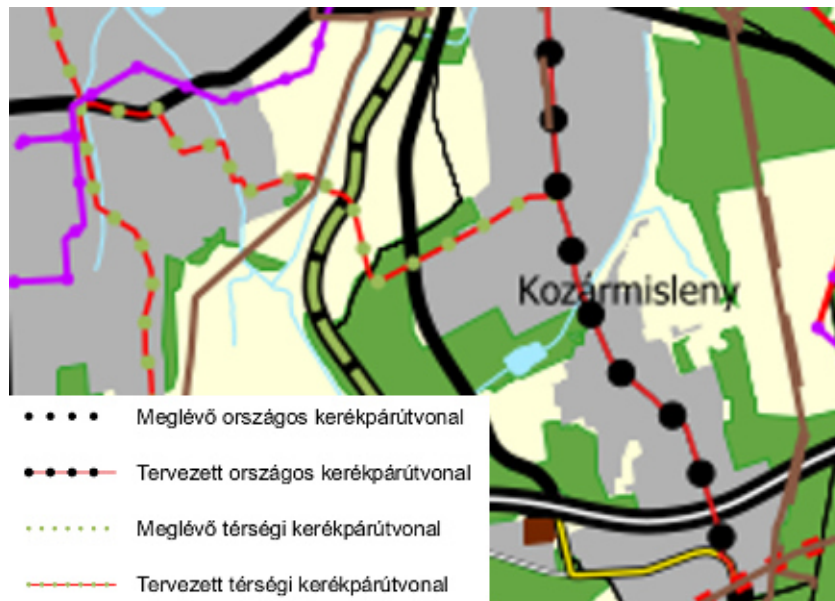
Az akcióterület összehangolt fejlesztésének szöveges bemutatása

A Nyugati akcióterület egy zöldmezős fejlesztés, amely egy átgondolt koncepció mentén igyekszik kihasználni az M60-as autópálya fejlesztéséből adódó lehetőségeket. Az autópálya Pécs-Kelet lehajtójához kapcsolódó bekötőút építések feltárták ezt a területet. Az Önkormányzat -felismerve a lehetőséget- megszerezte a földterület tulajdonjogát és elvégezte a telekalakításokat, egy kertvárosias beépítésű lakóövezet kialakítása volt a cél. A 2008-ban kibontakozó gazdasági válság megakadályozta az új lakóterület beépülését, de a kereslet élénkülése lehetővé tette a beruházások felgyorsulását. Jelenleg az új Fészek lakótelep beépítése jó ütemben halad, az önkormányzati fejlesztések és a magán beruházások zajlanak.

Mivel a Központi akcióterületen problémát okoz a közösségi funkciójú épületek nagy száma, az ebből adódó városépítészeti, térhasználati és közlekedési problémák, fontos szerepet kapott ezeknek a létesítményeknek az elhelyezése a területen. Így települnek a lakóövezetbe sport és rekreációs, valamint szociális intézmények. A terület nyugati oldalán kereskedelmi és szolgáltató profillal rendelkező cégek telephelyei, létesítményei alakíthatók ki. A nagyobb intézmények beruházásai lendületet adhatnak az infrastruktúra fejlesztésének és mozgósíthatják a lakosság és a vállalkozások építkezéseit.

Az akcióterület a már megépült József Attila utca irányából kerül feltárásra, innen déli irányba futnak a gyűjtő utak. Annak érdekében, hogy a bektő út zavartalanul lássa el a fejlesztések miatt megnövekedett forgalmat, szükségessé válik az út szélesítése és kerékpár út kialakítása. A megyei területrendezési tervben szerepel egy az akcióterületet érintő térségi kerékpárút, amely a József Attila út mentén halad Pécs-Nagyárpád városrész felé. A kerékpárút a tervek szerint a Pécsi Köztemetőnél kapcsolódik a megyeszékhely hálózatához. A terület közművesítése szintén északi irányból valósul meg.

Az új lakótelep parkolási igényeinek kielégítése érdekében a parkolóhelyek számának bővítésére van szükség, kiemelten a bölcsőde környezetében.



3. Térkép: Kozármisleny kapcsolódása a térségi hálózathoz a megyei rendezési terv alapján

Az akcióterület fejlesztésének nagy lökést adhatnak a József Attila utca déli oldalán tervezett fejlesztések. A sportcsarnok a kézilabda vagy a kosárlabda szövetség finanszírozásával épülhet meg, önkormányzati ingatlanon. Elsősorban edzések, edzőtáborok, edzőmérkőzések, kisebb sportrendezvények szervezésére lesz alkalmas. A városi uszoda állami vagy európai uniós finanszírozással valósulhat meg, a lakosság és kiemelten a helyi iskolások úszásoktatása érdekében.

Az emelt szintű szociális otthon építése, elsősorban a helyi idős korú lakosság igényeinek kiszolgálása érdekében történne, de az Önkormányzat vizsgálja egy piaci alapon működő idős otthon létrehozásának lehetőségét is.

A 4 csoportos új bölcsőde építése a Területfejlesztési Operatív Program keretében történik, kivitelezése folyamatban van és jelentősen növeli a lakótelep vonzerejét a családostok körében. Ehhez a fejlesztéshez kapcsolódik egy új nagy méretű játszótér kialakítása az Augustus 20-a téren.

A lakóterület nyugati oldalán és a József Attila út mentén, új közösségi, egészségügyi és szociális funkciójú épületek elhelyezése és kereskedelmi célú beruházások megvalósítása szükséges a megváltozott igények kielégítése érdekében. A József Attila út mentén helyet kaphat egy tágas parkolóval, jó megközelíthetőséggel kialakított kiskereskedelmi központ.

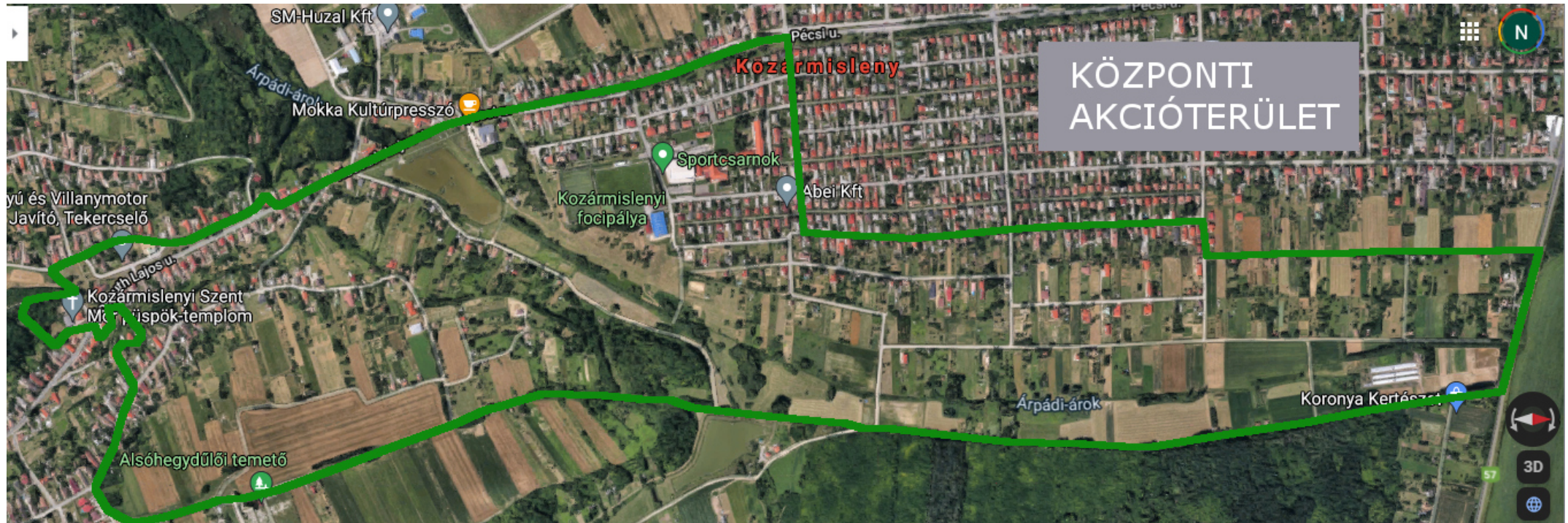
Az egyik legjelentősebb városi fejlesztés az Egészségház megépítése, ennek célja minél komplexebb szolgáltatást biztosító egészségügyi intézmény létrehozása. Alkalmas helyszín lehet erre az akcióterület dél-keleti sarka.

A fejlesztések hatására várhatóan a nyugati oldalon kijelölt gazdasági hasznosításra alkalmas ingatlanok is betelepülnek, a déli oldalon fekvő GKSZ besorolású ingatlanok hasznosítását befolyásolhatják a közelmúltban feltárt római villa maradványai.

Kapcsolódás a városi fejlesztésekhez

Az akcióterület sikeres fejlesztése hozzájárulhat a város lakosságszámának növekedéséhez, új közösségi funkciók kialakításához, a gazdaság fejlődéséhez. A nagyberuházások révén az akcióterület válhat az egészségügyi szolgáltatások városi központjává, de települési léptékben fontos sport és szociális szolgáltatások is települnek ide. Szintén pozitív hatással lehet a Központi akcióterület túlszűfoltóságára, bezártságára. Település szerkezeti szempontból az akcióterület beépülése oldja az Öregfalu városrész elkülönülésének problémáját, ennek feloldása irányába tett pozitív változásnak tekinthető. Összességében egy rendkívül komplex akcióterületi fejlesztés valósulhat meg, amely a város fejlődését és az Önkormányzat gazdálkodását is pozitívan befolyásolhatja.

„B” jelű - Központi akcióterület



3. ábra: A "B" jelű Központi akcióterület

A „B” jelű Központi akcióterületen tervezett fejlesztések		
Térképi jelölés	Projekt címe	Projekt bemutatása
1	Kozármisleny Művelődési ház bővítése és környékének rehabilitációja	A Művelődési Ház bővítése szükségessé vált a kapacitások növelése, a lakossági igények kielégítése miatt. Az intézmény környezetének rehabilitációja elsősorban a Csikósvölgyi-tó környékét érinti. A rekreációs funkció erősítése mellett cél a terület kinyitása, előkészítése az új fejlesztésekre.
2	Egészségügyi és szociális szolgáltatás fejlesztés	A Központi akcióterület elhelyezkedése alkalmassá teszi egészségügyi és szociális szolgáltatások elhelyezésére.
3	Zöld Város Plusz program	A települési zöld infrastruktúra fejlesztés és a klímavédelmi megoldások elsődleges helyszíne az akcióterület, ahol a korábbi eredményekre támaszkodva folytatni lehet a zöld területek hálózatos fejlesztését.
4	Lakóterületek közüzemi és közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése a Csikósvölgyben	Csikósvölgy külterületi ingatlanjai esetében egyre nagyobb a lakosság igénye, hogy lakóházak épülhessenek. A belterületbe vonáshoz szükséges infrastruktúra rendelkezésre áll. A magasabb minőségű infrastruktúra érdekében szennyvízhálózat és útépítés lehet indokolt.
5	Sportpark létesítése	Szabadtéri testedzés infrastruktúrájának megteremtése felnőttek számára, a projekt keretében kültéri fitness eszközök kerülnek kihelyezése felnőttek számára.
6	Parkolófejlesztés	Kozármisleny számos intézménye található az akcióterületen, ezért indokolt a parkolók fejlesztése, új parkolók kialakítása.
7	Kalandpark kialakítása	A sport és rekreációs funkciót kívánja erősíteni a fiatalok számára vonzó kalandpark kialakítása.

4. táblázat: A „B” jelű Központi akcióterületen tervezett fejlesztések

A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése a „B” jelű Központi akcióterületen				
Térképi jelölés	Projekt címe	Projekt célja	Megvalósulás ütemezése	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
1	Kozármisleny Művelődési Ház bővítése és környékének rehabilitációja	Művelődési Ház és környezetének fejlesztése.	2024. 4 félév	2.a;3.a;3.b; 3.c
2	Egészségügyi és szociális szolgáltatás fejlesztés	A Központi akcióterület elhelyezkedése alkalmassá teszi egészségügyi és szociális szolgáltatások elhelyezésére.	2024. 4 félév	3.b, 4.b
3	Zöld Város Plusz program	A települési zöld infrastruktúra fejlesztés és a klímavédelmi megoldások elsődleges helyszíne az akcióterület.	2023. 4 félév	2.a, 3.a
4	Lakóterületek közüzemi és közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése a Csikósvölgyben	A magántulajdonú telkeken történő lakóházépítések számára megfelelő infrastruktúra kialakítása	2024. 4 félév	2.b;2.c
5	Sportpark létesítése	Szabadtéri testedzés infrastruktúrájának megteremtése felnőttek számára	2024. 4 félév	2.a; 3.b
6	Parkolófejlesztés	Parkolók fejlesztése, új parkolók kialakítása.	2024. 4 félév	3.b
7	Kalandpark kialakítása	A sport és rekreációs funkciót kívánja erősíteni a fiatalok számára vonzó kalandpark kialakítása.	2025. 4 félév	2.a; 3.a;3.b

5. táblázat: A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „B” jelű Központi akcióterületen

Az akcióterület összehangolt fejlesztésének szöveges bemutatása

Kozármislenynek nincs klasszikus központja, a közösségi és igazgatási funkciók a főutca mentén elszórtan helyezkednek el. A legjelentősebb oktatási intézmények és sportlétesítmények az Újtelep déli részén helyezkednek el. A területre egyre több funkció települt, mivel nem volt erre városépítészeti előkészítve, zsúfolttá vált. A fejlesztések ellenére továbbra is érzékelhető Újtelep és Öregfalu között egy mezsgye, amely megszakítja a település szövetét. A fejlesztéseket úgy szükséges tervezni, hogy túlzásfoltosság elkerülése mellett feloldja a településrészek elkülönülését és új funkciókkal bővüljön a központ.

A Művelődési Ház bővítése a kapacitások bővítését célozza a növekvő lakossági igény kielégítése érdekében. Az új és a meglévő intézmények környezetében indokolt a parkolók fejlesztése. A város egészségügyi szolgáltatásainak megerősítése jelentős társadalmi elvárás, szükséges megvizsgálni, hogy a Központi akcióterületen milyen infrastruktúra helyezhető el és működtethető hatékonyan.

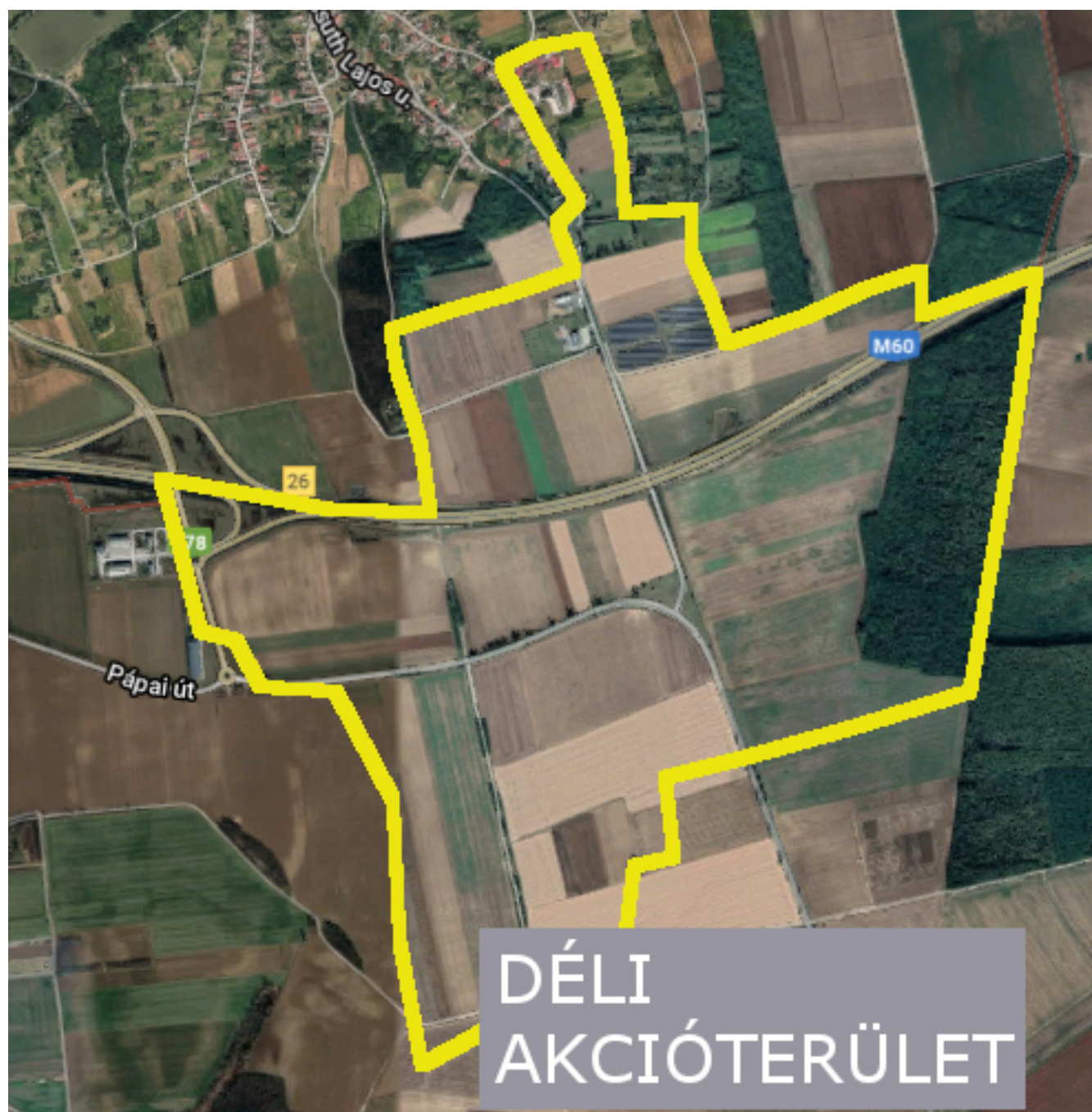
A rekreációs fejlesztések közül a kalandpark, a sportszálló és a sportpark megvalósulásával tovább nő a színvonalas sportolási lehetőségek száma a településen.

A lakóterületek fejlesztése kapcsán Csikósvölgy közművesítése a legnagyobb feladat, de kedvezően hat a lakosság életminőségére a Művelődési Ház környezetének rehabilitációja is.

Kapcsolódás a városi fejlesztésekhez

Az akcióterület sikeres fejlesztése hozzájárulhat a város lakosságszámának növekedéséhez, a rekreációs lehetőségek bővüléséhez, a gazdaság fejlődéséhez. Pozitív hatással lehet a Nyugati akcióterület betelepülésének ütemére az akcióterület fejlődése, rekreációs szolgáltatásainak bővülése. A kerékpáros közlekedés tekintetében az akcióterület kulcshelyzetben van, itt futnak össze a tervezett térségi kerékpárutak, az itt fekvő intézmények látogatói és a rekreáció lehetőségeket igénybe vevők között sok a kerékpárral közlekedő.

„C” jelű - Déli akcióterület



4. ábra: A "C" jelű Déli akcióterület

A „C” jelű Déli akcióterületen tervezett fejlesztések		
Sorszám	Projekt címe	Projekt bemutatása
1	Iparterület közművesítése	Helyi gazdaságfejlesztésre és foglalkoztatásra szolgáló iparterület kialakítása, 20 ha-os önkormányzati területre közmű alpinfrastruktúra telepítésével (szennyvíz, víz, elektromos energia). Elsősorban gyártó és feldolgozó ipari, logisztikai beruházások letelepedésének előkészítése.
2	Iparterület bővítése	Közvetlen autópálya kapcsolattal rendelkező, 120 ha-ig bővíthető, egybefüggő, kiváló földrajzi adottságokkal rendelkező ipari terület felvásárlása
3	Gyártócsarnok építése	Meglévő önkormányzati tulajdonú iparterületen 10.000 m ² alapterületen gyártócsarnok építése.
4	Szolgáltató központ (SSC-Shared Service Center) létesítése	Szolgáltató központ (SSC) telepítése pénzügy és számvitel, ingatlanfejlesztés, informatika és telekommunikáció, PR és marketing területen, 250 fős létszámmal, 1000 m ² -es alapterületen. Előkészítési és beruházási tevékenység.
5	Naperómű bővítése	Meglévő fotovoltikus naperómű kapacitás bővítése 2MW-ról 6MW-ra az iparterület megújuló energiaforrással történő ellátása érdekében.
6	Ipari Park létrehozása	Az ipari parki cím elnyerése tudatos tervezés eredményeként valósulhat meg. Legalább 20 ha-os terület szükséges, megfelelő betelepültséggel. Az Önkormányzat a magántulajdonosok támogatásával válhat képessé a projekt sikeres megvalósítására.
7	Inkubátorház és Vállalkozói Központ létesítése	Az inkubátorházba helyi és környékbeli vállalkozások betelepítése és az üzleti infrastruktúra erősítése a cél. Később az ipari park szolgáltatásainak bázisa lehet. Önkormányzati területen az iparterület fejlesztéssel érintett ingatlanon valósulhat meg.

6. táblázat: A „C” jelű Déli akcióterületen tervezett fejlesztések

A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „C” jelű Déli akcióterületen				
Térképi jelölés	Projekt címe	Projekt célja	Megvalósulás ütemezése	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
1	Iparterület közművesítése	20-ha önkormányzati tulajdonú iparterület közművesítése	2024. 4 félév	1.a; 1.c
2	Iparterület bővítése	Iparterület bővítése		1.a; 1.c

		önkormányzati területvásárlással		
3	Gyártócsarnok építése	Gyártócsarnok építése 10 000 m ² alapterületen		1.a; 1.c
4	Szolgáltató központ (SSC-Shared Service Center) létesítése	Szolgáltató központ (SSC-Shared Service Center) létesítése 250 fős foglalkoztatási létszámmal		1.a;
5	Naperómű bővítése	Naperómű bővítése 6MW-ra.		1.a; 1.b
6	Ipari Park létrehozása	Ipari Park létrehozása, ipari parki cím elnyerése	2027. 2 félév	1.a; 1.b; 1.c
7	Inkubátorház és Vállalkozói Központ létesítése	Inkubátorház és Vállalkozói Központ létesítése	2024. 4 félév	1.a; 1.c

7. táblázat: A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „C” jelű Déli akcióterületen

Az akcióterület összehangolt fejlesztésének szöveges bemutatása

A Déli akcióterület fejlesztésének célja, hogy Kozármisleny gazdasága fejlődjön és a termelő, szolgáltató szektor megerősödjön. A fejlesztéseket az M60-as autópálya megépülése teszi lehetővé, ennek környezetében kerülnek kialakításra az iparterületek. A terület feltárása Északról történik, a már folyamatban lévő fejlesztési projektek révén. Az iparterület fejlesztése és a naperómű megépítése megvalósult, ez adhatja az első lökést a terület felértékelődéséhez. A kiépült infrastruktúra és a már letelepült logisztikai és gyártó cégek példája, ösztönzi az új telephelyek kialakítását.

Az önkormányzat az integrált iparfejlesztés területén léptékváltást igyekszik végrehajtani, az elkövetkező időszakban egy jelentős fejlesztési program valósul meg. A beavatkozások a területvásárlásra, iparterület bővítésre, iparterület közművesítésre és alapinfrastruktúrák kiépítésére, megújulóenergia termelés bővítésére, gyártócsarnok építésre egyaránt kiterjednek. Ezek hatására jelentős termelő és logisztikai kapacitás letelepedése valósul meg. Az iparfejlesztési program keretében az ipari parki cím elnyerése és egy inkubátor ház és vállalkozói központ létesítése is szerepel a tervekben.

A szolgáltató központok (SSC-Shared Service Center) letelepedésére is reális esélyt lát a város, amelynek előkészítését megkezdte. Ezek elsősorban a megyeszékhely munkaerőjére hagyatkozhatnak, de telepítéskor előnyt jelent Péccsel szemben a nyugodt környezet, a közlekedési, parkolási feltételek és a zöld energia biztosítása.

Az ipari park tervezett területe az M60-as autópályától Északra és Délre kerül kijelölésre. A Déli akcióterületen 169 hektár fejlesztési terület biztosítható. Az északi terület betelepülése megkezdődött, a fejlesztések fokozatosan haladnak.

Az Önkormányzat konkrét szerepvállalása a területvásárlás és a beruházások révén garantálja az iparfejlesztés felgyorsulását. A nem beruházási jellegű fejlesztésekkel, kiemelten a befektetők igényeinek kiszolgálásával szintén előmozdítható a fejlődés. A befektetői igények rugalmas kezelése versenyelőnyt jelenthet a pécsi ipari parkokkal szemben, ami azért fontos szempont, mert a Kozármislenyi Ipari Park legfontosabb versenytársa a pécsi Déli Ipari Park és a Pécsi Ipari Park (PIP) lesz.

Kapcsolódás a városi fejlesztésekhez

A gazdasági célú fejlesztések a Déli akcióterületre koncentrálnak, de az egész város jövőjét befolyásolhatja sikerük. A helyi gazdaság fejlesztése pénzügyi stabilitást adhat hosszú távon a városnak. A betelepült vállalkozások magasan kvalifikált munkaerőt vonzanak a településre, akik a városba is költözhetnek idővel. A lakosság egy része munkát is találhat az új vállalatoknál, így csökkenhet az ingázás mértéke a helyi lakosság körében. Természetesen egy ilyen léptékű gazdaságfejlesztés bizonyos negatív hatásokkal is járhat a településen élők életminőségére, elsősorban a közlekedési és környezeti szempontokat szükséges figyelembe venni a fejlesztések tervezésekor.

„D” jelű - Északi akcióterület



5. ábra: A "D" jelű Északi akcióterület

A „D” jelű Északi akcióterületen tervezett fejlesztések		
Sorszám	Projekt címe	Projekt bemutatása
1	Kereskedelmi, logisztikai beruházások előkészítése	Meglévő és új kereskedelmi célú telephelyek fejlesztése, elsősorban a kereskedelemhez kapcsolódó kisebb kapacitású logisztikai kapacitások kiépülésének támogatása. Piaci szereplők által finanszírozott beruházások feltételeinek megteremtése.
2	Szolgáltatás fejlesztést eredményező beruházások előkészítése	Meglévő és új szolgáltatási célú telephelyek fejlesztése, panzió-motel létesítésének segítése. Piaci szereplők által finanszírozott beruházások feltételeinek megteremtése.
3.	Parkoló és raktár épület létesítés	Magánérés beruházás keretében egy 33 garázst és raktárhelyiségeket magába foglaló épület (park and store) építése.
4.	Kispiac létesítése	Elsősorban helyi termékeket kínáló esztétikus pavilonsor létesítése.
5.	Parkfejlesztés, sportpark	Sportpark fejlesztése, rekortán futópályával a kistó környezetében a zöldfelületek megújításával.

8. táblázat: A „D” jelű Északi akcióterületen tervezett fejlesztések

A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „D” jelű Északi akcióterületen				
Térképi jelölés	Projekt címe	Projekt célja	Megvalósulás ütemezése	Kapcsolódás a tematikus célokhoz
1	Kereskedelmi, logisztikai beruházások előkészítése	Kereskedelmi, logisztikai beruházások előkészítése	2025. 4 félév	1.c; 3.b
2	Szolgáltatás fejlesztést eredményező beruházások előkészítése	szolgáltatás fejlesztési beruházások előkészítése	2025. 4 félév	1.c; 3.b
3.	Parkoló és raktár épület létesítés	Parkoló és raktár épület létesítése, 33 garázzsal	2022. 4 félév	3.b
4.	Kispiac létesítése	Esztétikus pavilonsor építése	2023. 4 félév	1.c; 3.b
5.	Parkfejlesztés, sportpark	Sportpark kiépítése, zöldfelület rekonstrukció	2022. 4 félév	2.a; 3.a

9. táblázat: A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése a „D” jelű Északi akcióterületen

Az akcióterület összehangolt fejlesztésének szöveges bemutatása

Az Északi akcióterület a város Pécs felöli kapuja, folyamatosan bővülő kereskedelmi, szolgáltató funkciókkal. Fejlesztésének korlátait a rendelkezésre álló szabad terület alacsony mértéke és a lakóövezet közelsége jelenti. A település élhetősége szempontjából ugyanakkor fontos, hogy ennek a frekventált területnek a beépítése és fejlesztése tervezetten történjen. A település lakossága számára kedvező, ha itt a könnyen elérhető, színvonalas szolgáltatások köre tovább bővül. Jó példa erre a tervezett parkoló és raktár épület (park and store) és a kispiac, amelyek hiánypótló szolgáltatást nyújtanak majd a lakosság számára.

Tekintettel kell lenni a városképi szempontokra, hiszen ezt a részt látják az elhaladók és a városba érkezők. A közeli lakóterületek élhetőségének figyelembe vételével kisebb léptékű, alacsony zaj és levegő minőség terhelést jelentő fejlesztések preferálandók. Ugyanakkor a lakóterületek környezetében a rekreációs funkciók kialakítása és a zöldterület fejlesztés kívánatos, amire a kistó fejlesztése is irányul. Ugyanakkor célszerű a nagy gépjárműforgalmat igénylő telephelyek elhelyezése az akcióterületen, ezzel is csökkentve a városközpont forgalomterhelését.

A projektek elsősorban a telephelyek, fejlesztési területek beruházásokra történő előkészítését célozzák, a fenti szempontok érvényesítése mellett.

Kapcsolódás a városi fejlesztésekhez

Az Északi akcióterület a város lakossága számára fontos és alapvető szolgáltatásokat kínál, ennek további fejlesztése ezért települési érdek. Fontos, hogy a fejlesztések legyenek tekintettel az Északi Lakóterület városrész élhetőségére. Szintén érdemes figyelemmel lenni arra, hogy a Nyugati akcióterület fejlesztése következtében növekvő kereskedelmi és szolgáltatási igényeket célszerű helyben kielégíteni, ezzel csökkentve a forgalmi terhelés eloszlását. Fontos, hogy a nagyobb léptékű ipari-logisztikai fejlesztések a Déli akcióterületen kapjanak helyet. Szükséges a települési kerékpárút hálózat fejlesztése kapcsán tekintettel lenni az Északi akcióterület biztonságos elérhetőségére.

A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Az alábbi táblázatban az egyes akcióterületeken tervezett beruházások vázlatos pénzügyi terve szerepel, fontos figyelembe venni, hogy a legtöbb beruházás nem olyan előkészítettségi fokban van, amely a költségek pontos meghatározását lehetővé teszi.

Akcióterületek pénzügyi terve			
Akcióterület	Projekt címe	Tervezett finanszírozás	Becsült összköltség millió Ft
„A” jelű - Nyugati akcióterület	4 csoportos új bölcsőde építése Kozármislenyben	TOP	284
	József Attila utca északi oldalán telekkialakítások	Saját forrás a telekértékesítések bevételeiből	10
	Szociális alapellátási központ kialakítása	TOP Plusz, saját forrás, magántőke	1 600
	Kertvárosi lakóövezet kialakítása a József Attila utcától délre	Saját forrás a telekértékesítések bevételeiből	150
	Kézilabda vagy kosárlabda csarnok építése	Sportági szövetség finanszírozása	600
	Uszoda létesítése	Állami központi forrás	400
	Parkoló fejlesztések	Saját forrás a telekértékesítések bevételeiből, TOP Plusz	40
	Játszóter kialakítása	TOP Plusz	50
	Kereskedelmi funkció erősítése, bevásárló udvar létesítése	TOP Plusz, Saját forrás a telekértékesítések bevételeiből	20
	József Attila utca szélesítése, kerékpárút kialakításával	TOP Plusz, Állami központi forrás	200
	Egészség ház létesítése	TOP Plusz	1 000
	Összesen		4 354
„B” jelű - Központi akcióterület	Kozármisleny Művelődési ház bővítése és környékének rehabilitációja	TOP Plusz	350
	Egészségügyi és szociális szolgáltatás fejlesztés	TOP Plusz, magántőke	500
	Zöld Város Plusz program	TOP Plusz	500

	Lakóterületek közüzemi és közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése a Csikósvölgyben	Saját forrás a telekértékesítések bevételeiből, lakossági hozzájárulásból	200
	Sportpark létesítése	Állami központi forrás	10
	Parkolófejlesztés	saját forrás, TOP Plusz	40
	Kalandpark kialakítása	TOP Plusz, magán tőke	100
	Összesen		1 700
„C” jelű - Déli akcióterület	Iparterület közművesítése	TOP Plusz, saját forrás	800
	Iparterület bővítése	Saját forrás	900
	Gyártócsarnok építése	TOP Plusz, GINOP Plusz	3 000
	Szolgáltató központ (SSC-Shared Service Center) létesítése	TOP Plusz, GINOP Plusz, magán tőke	1 750
	Naperőmű bővítése	TOP Plusz	2 000
	Ipari Park létrehozása	TOP Plusz, saját forrás	500
	Inkubátorház és Vállalkozói Központ létesítése	TOP Plusz	400
	Összesen		9 350
„D” jelű - Északi akcióterület	Kereskedelmi, logisztikai beruházások előkészítése	Saját forrás, TOP Plusz	150
	Szolgáltatás fejlesztést eredményező beruházások előkészítése	Saját forrás, TOP Plusz	100
	Parkoló és raktár épület létesítés	Magántőke	400
	Kispiac létesítése	Saját forrás, TOP Plusz	120
	Parkfejlesztés, sportpark	Állami központi forrás	30
		Összesen	
Akcióterületek Összesen			16 204

10. táblázat: Az akcióterületek pénzügyi terve

Az egyes akcióterületek fejlesztésének pénzügyi szükséglete jelentős eltérést mutat, kiemelkedő a Déli akcióterület forrásigénye, az itt tervezett jelentős iparfejlesztés költségei meghaladják az összes többi akcióterületét együttesen. A másik nagy beruházásokkal érintett településrész a Nyugat akcióterület, ahol az új intézmények és zöldmezős beruházások költségei jelentkeznek.

Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések bemutatása

Hálózatos fejlesztések

Hálózatos fejlesztések bemutatása			
Érintett városrész	Projekt címe	Projekt célja	Becsült összköltség millió Ft
Minden városrész	Kerékpár- és közlekedésbiztonsági fejlesztés Kozármislenyben	Az egész várost lefedő kerékpáros közlekedési hálózat és kerékpáros közlekedést kiszolgáló infrastruktúra, kiemelten a hivatásforgalmú kerékpárutak kiépítése.	600
Minden városrész	Belterületi közlekedési infrastruktúra felújítása és bővítése	Belterületi közúthálózat bővítése és felújítása a lakóterületek, intézmények, szolgáltatások elérhetőségének javítása érdekében.	1 500
Minden városrész	A település csapadékvíz elvezető hálózátanak fejlesztése	A település csapadékvíz elvezető hálózátanak fejlesztése a belterületi ingatlanok védelme érdekében.	1500
Minden városrész	A település ivóvíz és szennyvíz hálózátanak fejlesztése	A település ivóvíz és szennyvíz hálózátanak fejlesztése	200

11. táblázat: A hálózatos fejlesztések bemutatása

Akcióterületeken kívüli pontszerű fejlesztések

Akcióterületeken kívüli pontszerű fejlesztések bemutatása			
Érintett városszész	Projekt címe	Projekt célja	Becsült összköltség millió Ft
Északi Lakóterület	Kozármisleny Északi Lakóterület csapadékvíz elvezetésének korszerűsítése	Csapadékvíz elvezetésének korszerűsítése	40
Északi Lakóterület	Zöldterület fejlesztés	Zöldterület fejlesztés	20
Örgéfalú	Kalandpark kialakítása	kalandpark kialakítása	100
Örgéfalú	Tájház kialakítása	Tájház kialakítása	90
Újtelep	Bringapark, kutyafuttató létesítése	Rekreációs céokat szolgáló bringapark és kutyafuttató létesítése	40

12. táblázat: Az akcióterületen kívüli pontszerű fejlesztések bemutatása

4. AZ ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM RELEVÁNCIÁJA

Kozármisleny Város Önkormányzata adatkéréssel fordult a Központi Statisztikai Hivatalhoz, annak érdekében, hogy határozza meg a városban esetlegesen elhelyezkedő szegregátumokat. A KSH adatszolgáltatás eredményeként bizonyossá vált, hogy a 2011-es népszámlálási adatok alapján nincs Kozármislenyben szegregátum.

5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

Külső összefüggések

A célrendszer kapcsolata az OFTK-val

Kozármisleny az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióban

Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségleteiből kiindulva egy hosszú távú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg és kijelöli a 2014–2020-as programozási és fejlesztési időszak nemzeti, szakpolitikai súlypontjait.

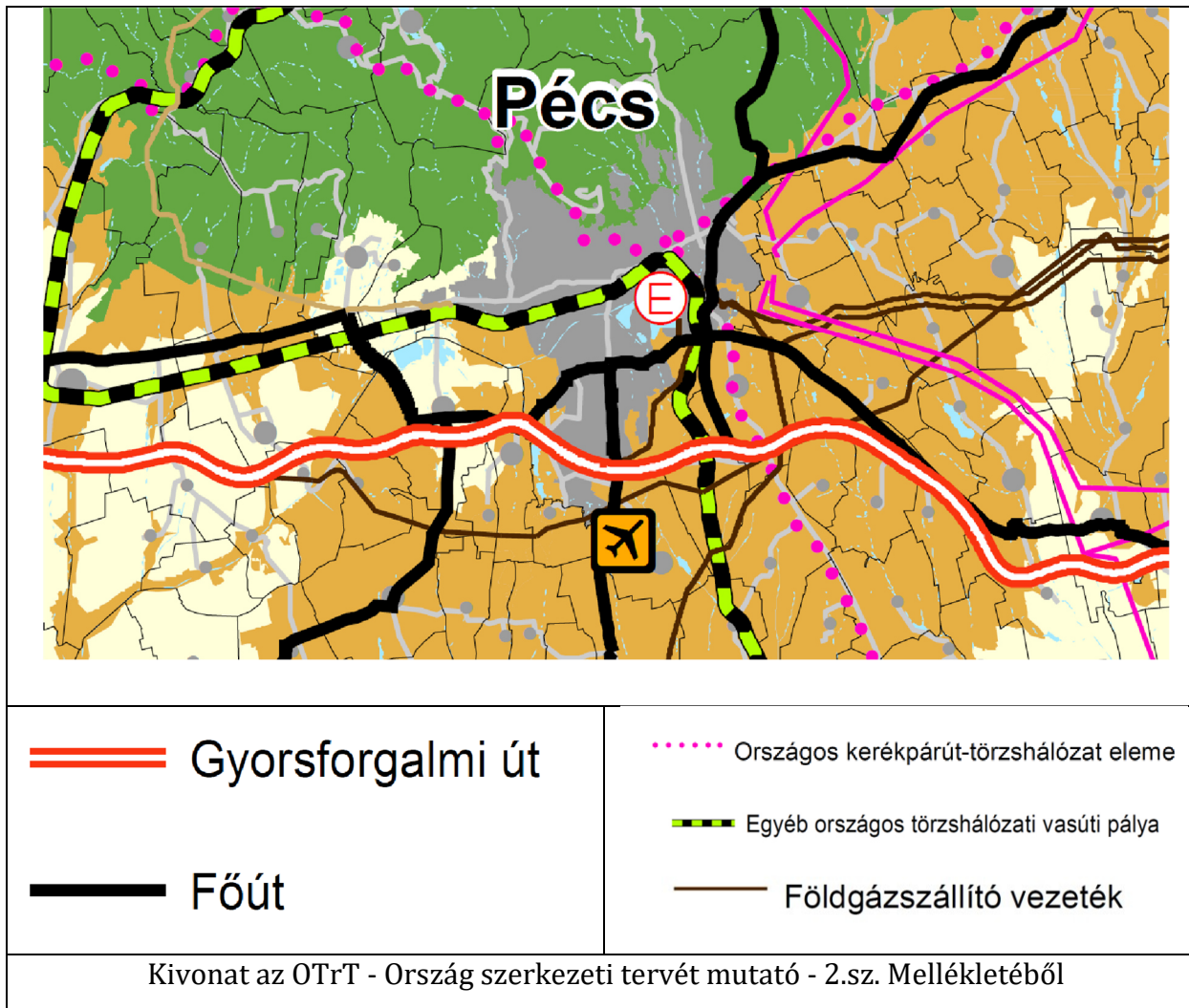
Az ITS 2021-es felülvizsgálatának időpontjában továbbra is a korábban vizsgált OFTK van érvényben, a korábban tett megállapítások relevánsak.

Nevesítve Kozármisleny – érthető módon – nem fordul elő az anyagban, az OFTK alapvetően nem települési szintű kérdésekkel foglalkozó dokumentum. Azon megállapításai azonban, amelyek Baranya megyével vagy a Pécsi kistérséggel/járással foglalkoznak, tartalmazznak Kozármislenyt is érintő megállapításokat.

A Baranya megyét érintő fejlesztési irányok az alábbi, Kozármisleny számára közvetlenül is releváns fejlesztési elképzeléseket tartalmazzák:

A Kozármisleny számára közvetlenül releváns fejlesztési elképzelések közt:

- A megye közlekedési zártságának oldása, a megyén áthaladó TEN -T közlekedési korridorok valamint ezek csomópontjai és a kapcsolódó hálózat fejlesztése, különös tekintettel a horvátországi, illetve bosznia-hercegovinai összeköttetésekre. **Erre vonatkozóan történt előrelépés és zajlanak az M6-os autópálya határig történő meghosszabbítására irányuló munkálatok.**
- Intermodális közlekedési csomópont és logisztikai központ kiépítése a pécsi agglomerációban, a pécsi befektetési és tudásövezet fejlesztése (ugyan elsősorban Pécs, a megyei fejlesztési pólus központi és idegenforgalmi funkcióinak megerősítése a cél, de megfogalmazásra került a megye városainak képessé tétele is az innováció befogadására, amelyhez Kozármisleny a gyorsforgalmi úthálózathoz történő csatlakozásával lehetőséget kapott.) **Ez továbbra is prioritás és a pécsi ipari és logisztikai fejlesztések Kozármislennyel összehangoltan történnek.**



6. ábra: Kozármisleny térszerkezeti elhelyezkedése

Közvetetten lehet releváns Kozármisleny számára:

- A kedvező mező-és agrárgazdálkodásban rejlő potenciál jobb kihasználása.
- A foglalkoztatottak létszámának és arányának növelése, a képzetlen vagy alacsonyan képzett munkaerő foglalkoztatásának segítése a munkaigényes mezőgazdasági kultúrák és az erre épülő feldolgozó-ipar kialakításával, fejlesztésével, a táji, környezeti szempontok figyelembevételével
- Az építészeti értékek védelme, az épített örökség megőrzése
- **A szak- és felnőttképzési rendszer fejlesztése és a Pécsi Tudományegyetemben rejlő lehetőségek kihasználása**
- **A K+F tevékenység színvonalának jelentős emelése**

Kozármisleny város a többi fejlesztési elképzelésbe valószínűleg nem fér bele: A turisztikai fejlesztések (világörökségi helyszín/helyszínek, bor, kulturális, gyógy- és termáلتurizmus) a megfelelő helyi vonzerők hiánya miatt nem értelmezhető, a helyi természeti, környezeti és gazdasági erőforrásokon alapuló komplex öfenntartó fejlesztési programok megvalósítása pedig nem egy település, hanem egy tágabb térség számára lehet realitás (pl. Ős-Dráva program).

Megjegyzi a dokumentum, hogy Horvátország uniós csatlakozása után sok lehetőség rejlik a határon átnyúló üzleti kapcsolatok és beszállítói hálózatok kialakításában. A horvát határszakasz esetében a határ túloldala híján van a jelentős térszervező erővel rendelkező központoknak. E helyzet jó alkalmat jelent Pécs pozícióinak javítására. Funkcionális vonzóképeségének erősítésével Pécs betöltheti a tágabb (nemzetközi) térség központjának szerepét, ez pedig agglomerációjának fejlettebb települései, köztük Kozármisleny számára is újabb fejlesztési esélyt jelenthet. Horvátország uniós csatlakozásával minden út és vasútvonal, amely a közös határt metszi, vám- és útlevél-ellenőrzéstől mentes nemzetközi határátkelő ponttá vált, ami minden téren növeli az intenzívebb együttműködés lehetőségét.

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió	Értékteremtő foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme	Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet
Kozármisleny Integrált Településfejlesztési Stratégia Tematikus célok				
Kozármisleny gazdaságának fejlesztése	√		√	√
A lakófunkció további fejlesztése		√		√
Közösségépítés és szolgáltatás fejlesztés		√	√	
Önkormányzat működésének fejlesztése	√		√	

13. táblázat: A tematikus célok kapcsolódása az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció	Versenyképes, innovatív hálózati gazdaság	Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	Életképes vidék, egészséges élelmiszer-termelés és ellátás	Kreatív tudásalapú társadalom, piacképes készségek, K+F+I	Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, roma integráció	Jó állam: szolgáltató állam és biztonság	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme
ipari park létrehozása, gazdasági területek fejlesztése	√		√	√			√
alternatív energia hasznosításán alapuló gazdaságfejlesztés	√	√		√			√
helyi gazdaság fejlesztése önkormányzati szerepvállalással	√			√			√
zöldfelületek, rekreációs lehetőségek fejlesztése a lakóövezetekben		√		√	√		
új lakóépületek építésének ösztönzése		√			√		
lakóterületek hálózatos infrastruktúrájának fejlesztése		√					√
közösségi identitás erősítése		√	√		√	√	
szolgáltatások elérhetőségének javítása		√	√		√	√	√
közösségi célú épületek infrastruktúrájának fejlesztése		√		√	√	√	√
Külső és Belső kommunikáció, városmarketing fejlesztése	√	√			√	√	√
Önkormányzati szolgáltatások fejlesztése	√	√			√	√	√

14. táblázat: Az ITS részcélok kapcsolódása az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepcióhoz

A 2021-27-es EU költségvetési időszakra vonatkozó stratégia dokumentumok

A koronavírus járvány társadalmi-gazdasági válság hívta életre az EU történetének legnagyobb ösztönző csomagját, a NextGeneration EU-t, amelynek célja, hogy 750 milliárd eurós keretösszegével hozzájáruljon a koronavírus járvány okozta károk helyreállításához. Ennek a programnak – költségvetési forrásait tekintve – legnagyobb hányadát, 672,5 milliárd eurót, a Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (HEE, angol rövidítéssel RRF) teszi ki. A HEE hét zászlóshajó kezdeményezése (Megújulás, Korszerűsítés, Töltés, Kapcsolódás,

Modernizálás, Kapacitásbővítés, Átképzés és továbbképzés) közül három a zöld átállással összefüggő, négy pedig a digitalizációs célok elérését támogatja.

A HEE-ben rendelkezésre álló források lehívása érdekében a tagállamoknak Helyreállítási és Ellenállóképességi Tervet (HET) kell benyújtaniuk a Bizottságnak.

A következő 2021-27-es EU költségvetési időszakra vonatkozóan lényeges a TOP Plusz és a HET által megfogalmazott célrendszer, amelyet röviden bemutatunk, kiemelve a Kozármislenyre vonatkozó részeket.

Magyarország Helyreállítási és Alkalmazkodási Terve

Komponensek

- A. Demográfia és köznevelés
- B. Egyetemek megújítása
- C. Felzárkózó települések és régiók
- D. Vízgazdálkodás
- E. Fenntartható, zöld közlekedés
- F. Energetika (zöld átállás)
- G. Körforgásos gazdaság
- H. Digitalizáció
- I. Egészségügy

Kozármisleny számára kiemelten fontos az "Felzárkózó települések és régiók", "Fenntartható, zöld közlekedés", „Energetika”, "Körforgásos gazdaság", Digitalizáció” illetve az „Egészségügy területe.

A HET forrásainak sikeres felhasználása érdekében a stratégiába illeszkedő rövid és középtávú fejlesztések előkészítését szükséges megvalósítani.

TOP Plusz funkciója és céljai

A program Magyarország kevésbé fejlett régióinak és fejlett régiójának területi alapú fejlesztéseit támogatja, kiemelt figyelmet fordítva a legkevésbé fejlett régiók és elmaradott térségek fejlesztésére. Kozármisleny számára kiemelkedően fontos a Baranya megyével történő hatékony együttműködés a TOP Plusz forrásainak felhasználása érdekében.

Az operatív program célja a régiók és megyék fejlettségi pozíciójának javítása, a legkevésbé fejlett megyék és elmaradott térségek területi fejlesztése a kedvezőbb helyzetű térségek pozíciójának erősítése mellett, ennek keretében térségi és helyi fejlesztések:

- a gazdaságélénkítés, munkahelymegőrzés és munkahelyteremtés érdekében,
- a települések élhetőségének javítása, a város-vidék különbségek csökkentése érdekében
- a térségek és települések népességmegtartó képességének erősítése, családvédelem, életminőség javítása érdekében.

TOP Plusz prioritások és intézkedések

Versenyképes megye(ERFA):

- Helyi gazdaságfejlesztés, helyi és térségi turizmus
- Településfejlesztés, települési szolgáltatások, szociális célú
- Városrehabilitáció ERFA elemei
- Helyi és térségi közszolgáltatások

Klímabarát megye(ERFA):

- Önkormányzati energetikai beavatkozások

Területi humán fejlesztések (ESZA):

- Helyi foglalkoztatási együttműködések
- Fenntartható városfejlesztés
- Szociális célú városrehabilitáció ESZA+ elemei
- Közösség, kultúra, szabadidő helyi fejlesztések
- Helyi humán fejlesztések

A TOP Plusz célkitűzése a források legalább 65%-ának a Dél-Dunántúl, Dél-Alföld, Észak-Alföld, Észak-Magyarország régiókba irányítása, ami Baranya megye számára is kedvező.

A dokumentum konkrétan nem említi Kozármislenyt. Megemlíti viszont a Pécs-Mohács fejlődési tengelyt, ami érinti Kozármislenyt is, mivel a város Bóly mellett az egyik legjelentősebb gazdasági erőt képviseli ezen a tengelyen.

TOP Plusz Prioritások	Versenyképes megye	Klímaparát megye	Területi humán fejlesztések
Kozármisleny Integrált Településfejlesztési Stratégia			
ipari park létrehozása, gazdasági területek fejlesztése	√		√
alternatív energia hasznosításán alapuló gazdaságfejlesztés		√	√
helyi gazdaság fejlesztése önkormányzati szerepvállalással	√		√
zöldfelületek, rekreációs lehetőségek fejlesztése a lakóövezetekben		√	√
új lakóépületek építésének ösztönzése	√	√	√
lakóterületek hálózatos infrastruktúrájának fejlesztése			√
közösségi identitás erősítése			√
szolgáltatások elérhetőségének javítása	√		√
közösségi célú épületek infrastruktúrájának fejlesztése	√	√	√
Külső és Belső kommunikáció, városmarketing fejlesztése	√		√
Önkormányzati szolgáltatások fejlesztése	√	√	√

15. táblázat: A részcélok kapcsolódása a TOP Plusz prioritásaihoz

A fenti táblázat alapján elmondható, hogy a kozármislenyi fejlesztések a TOP prioritásaihoz szorosan kapcsolódnak, és elsősorban annak forrásait kihasználva valósulnának meg. A TOP prioritásainak intézkedései összhangban vannak a város fejlesztési irányával, azokat szinte teljes mértékben lefedik.

További operatív programok

A TOP pluszon kívül a GINOP Plusz forrás lehetőségként megjelenik az önkormányzati és vállalkozói együttműködéssel tervezett fejlesztések kapcsán, az ipari park fejlesztésénél is. A közösségépítésben szerepe lehet az EFOP Plusz, az energetikai korszerűsítésben és a csapadékelvezetés és közműfejlesztésben pedig a KEHOP Plusz

prioritásainak. Az önkormányzat működési hatékonyságának javítása elsősorban a digitalizáció és a smart megoldások fejlesztésével érhető el, mely hangsúlyosan megjelenik e dokumentumban, a DIMOP Plusz támogatásával valósulhatna meg. Jelenleg az operatív programok társadalmasítása zajlik.

A célrendszer kapcsolata a Baranya Megyei Területfejlesztési Koncepcióval

A 2021-ben elkészülő új koncepció kisebb módosításokkal, de továbbra is az elmúlt időszak fejlesztési irányait tűzi ki célul. A megye területfejlesztési szerepe továbbra is hangsúlyos, sőt várhatóan a megyeszékhely fejlesztésére is bizonyos mértékben kiterjed, azt magában foglalja. A koncepció egyértelműen egy program dokumentum, amely igyekszik reagálni az aktuális társadalmi, gazdasági és környezeti kihívásokra.

A jövőképet szolgáló átfogó célok:

- Magas hozzáadott értéket teremtő foglalkoztatást biztosító gazdaság kialakítása
- Fenntartható, egészséges és megújuló társadalom
- Környezet- és energiatudatos megye

Specifikus célok

- Helyi gazdaságok fejlesztése, körforgásos gazdaság kialakítása
- Tartós növekedésre képes gazdaság megteremtése
- A jelenlegi és jövőbeni piaci igényekhez illeszkedő emberi erőforrás fejlesztés
- Társadalmi felzárkózás elősegítése
- Stratégiai erőforrások fenntartható használata
- Elérhetőség és mobilitás javítása
- Nemzetközi növekedési centrummá válás

A koncepció azonosítja a Pécs-Bóly-Mohács növekedési tengelyt, mint lényeges gazdasági fejlesztési térséget, a Dél-Dunántúli Gazdaságfejlesztési Zóna programhoz illeszkedve. Kozármisleny, mint a pécsi belső agglomeráció része jelenik meg a dokumentumban, amely a „hármastváros” néven jelöli a Pécs-Komló-Kozármisleny” településcsoportot. Ezt az OFTK-val összhangban egy az M60-as környezetében kialakuló centrumtárségg (Mohács és Bóly városával kiegészülve) részének tekinti.

Elsősorban a gazdasági, kiemelten az iparfejlesztés terén kiemelt hangsúlyt kapnak a járási központok a dokumentumban, Kozármislenynek törekednie kell arra, hogy ennek ellenére részesüljön ilyen támogatásokból, amit közlekedési és infrastrukturális adottságaival tud alátámasztani. Kedvezőtlen lenne a város számára, ha Pécs kisebb mértékben részesülne a forrásokból a járási székhelyek javára, ugyanakkor a kisvárosok nem a Kozármisleny számára fontos beruházásokra lennének elsősorban jogosultak.

Baranya Megyei Területfejlesztési Konceptió	Magas hozzáadott értéket teremtő foglalkoztatást biztosító gazdaság kialakítása	Fenntartható, egészséges és megújuló társadalom	Környezet- és energiatudatos megye
Kozármisleny Integrált Településfejlesztési Stratégia			
Kozármisleny gazdaságának fejlesztése	√		√
A lakófunkció további fejlesztése		√	√
Közösségépítés és szolgáltatás fejlesztés		√	
Önkormányzat működésének fejlesztése	√	√	√

16. táblázat: A célrendszer kapcsolata a Baranya Megyei Területfejlesztési Konceptióval

Összeségében a koncepció megfelelő módon értékeli Kozármisleny szerepét, de kérdéses, hogy mint a megyeszékhelyhez kapcsolódó agglomerációs település, jogosult lesz-e az ITS-ben tervezett fejlesztésekre a forrásokat igénybe venni.

A koncepció egyik kezdeményezése a Baranya Megyei Befektetési Ügynökség létrehozása.

Kozármisleny a Pécsi Kistérség fejlesztési dokumentumaiban

Magyarországon a kistérségeket 2013. január 1-től a járások váltották fel. A Pécsi Kistérséghez tartozó korábbi 39 településsel szemben a Pécsi Járásnak már 40 település a tagja, két város (Pécs és Kozármisleny) mellett 38 község tartozik hozzá. (Nem egyszerűen egy új taggal bővült a kör, hanem kissé változott is a települések köre: csak a kistérségnek volt tagja Baksa, Tengeri és Téseny, míg kizárólag a járáshoz tartozik Berkesd, Hosszúhetény, Pereked és Szilágy; a többi 36 település megegyezik a két formációban.)

Csak a kistérség számára készültek fejlesztési anyagok, a járás számára eddig nem. Két kistérségi szintű dokumentum érinti Kozármislenyt: mindegyik közel tíz éves, vagyis mára jelentős mértékben elavultnak tekinthetők. Ez a két dokumentum a Pécsi Kistérség Komplex Fejlesztési programja (készítette a Dél-Dunántúli Terület- és Gazdaságfejlesztő Kht. 2006-ban), illetve a Pécsi Tudományegyetem Közgazdaságtudományi Kar Regionális Oktató, Fejlesztő és Tanácsadó Központja által összeállított, a Pécsi Statisztikai Kistérség Területfejlesztési Programja című dokumentum (2006. április 20).

Alapvetően mindkét dokumentum kiemeli Kozármisleny dinamikus fejlődését, népességének és gazdaságának gyarapodását, a civil szervezetek számát és aktivitását.

Kozármisleny a Pécsi Kistérség Komplex Fejlesztési programjában (DDTG Kht.)

Konkrétan nevesítve egy helyen fordul elő a dokumentumban Kozármisleny:

A „Közlekedési helyzet javítása a kistérség egészére kiterjedően” című fejlesztési elképzelésnél, ezen belül: Kerékpárút-hálózat kiépítése (többek között a Pécs-Kozármisleny-Egerág-Szőkéd-Szalánta-Pogány-Kökény-Pécs-Malomvölgyi-tó vonalon).

Kozármisleny a Pécsi Statisztikai Kistérség Területfejlesztési Programjában (PTE TTK ROFTK)

A tanulmány írásának idején Kozármisleny még csak aspirált a városi rangra, de – mint azt az ROFTK dokumentumának megállapításai kiemeli – már nagyközséggként is Pécs után messze a kistérség legfejlettebb, legsikeresebb települése volt. A dokumentum koncepció részében az alábbi fejlesztési elképzelések vonatkoznak Kozármislenyre:

Kistérségi alközpontok és a kistérségi szervezetek fejlesztése: a kistérség települései között Kozármisleny mikrotérségi szociális-oktatási és egészségügyi, illetve a városi cím elnyerésével adminisztratív alközponttá kíván válni, ezzel tehermentesítve a pécsi ellátóhelyeket és biztosítva a környékbeli települések ellátását. Ez a törekvés azóta megvalósult, de a város cím elnyerése óta is jelentős mértékben gyarapodtak Kozármisleny funkciói.

A célrendszer kapcsolata a Pécs Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával 2014-2020

A megyeszékhely tervezési dokumentumának vizsgálata rendkívül fontos Kozármisleny stratégia terveinek elkészítésekor. Kozármisleny fejlődését Pécs gazdasága és társadalma alapozta meg, a megyeszékhelyen zajló településfejlesztési folyamatok továbbra is a legfontosabb külső meghatározó tényezők maradnak. **Jelenleg készül Pécs 2021-27-es időszakra szóló Integrált Településfejlesztési Stratégiája, ezért a korábbi még érvényben lévő dokumentum szerepel az anyagban.**

Pécs MJV ITS Kozármisleny ITS tematikus célok	Egészséges Környezet	A fenntartható, Fejlődő Társadalom	A város gazdasági alapjainak újjáépítése	Kompakt Város Kiegyensúlyozott városszerkezet
Kozármisleny gazdaságának fejlesztése			√	
A lakófunkció további fejlesztése	√	√		√
Közösségépítés és szolgáltatás fejlesztés	√	√		
Önkormányzat működésének fejlesztése		√	√	

17. táblázat: A célrendszer kapcsolata a Pécs Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával 2014-2020

Kozármisleny ugyan nem kerül nevesítésre az anyagban, de a pécsi agglomeráció hatásai figyelembevételre kerültek. Elsősorban Kozármislenynek a Pécs déli és keleti részén megvalósuló fejlesztésekre kell koncentrálni, azok lehetnek komoly hatással rá, ezek a következők:

- É.3 Városliget- komplex táj rehabilitációs, környezetfejlesztési és környezetgazdálkodási program

- É.6 Gyárváros – Keleti gazdasági területek újrahasznosítása és fejlesztése
- É.8 Kertek Városa – Pécs-Dél szociális célú városrehabilitációs akcióterület
- É.22 „M60-Pécs” Intermodális logisztikai-ipari központ

Pécs tudatos fejlesztési politikával képes lehet alternatívát kínálni kertvárosias lakóterületek vonatkozásában Kozármislennyel szemben, ez elsősorban a Déli városrészben hajtható végre. Pécsnek erre szüksége is van, különösen, ha a Dél-dunántúli Gazdaságfejlesztési Zóna nevesíti Pécs-Mohács növekedési centrumtársaság és a Pécs-Villány turisztikai térség fejlesztését, és ezek keretében jelentős beruházásokra, munkahelyteremtésre kerül sor. Ez esetben a lakosság- és munkaerőmegtartás kiemelt fontosságú tényezővé válik a megyeszékhelyen. Ugyanakkor Pécs fejlődése összességében ipari és logisztikai fejlesztések tekintetében Kozármislenyre is pozitív hatást gyakorol, hiszen a befektetői figyelem felkeltése Kozármislenyre is kivetülhet, és ipari parkjának megtöltésére hamarabb sor kerülhet. A fejlesztések pozitív hatást gyakorolhatnak Pécs és Kozármislény közlekedési kapcsolatának, benne a Pécsbánya rendezőpályaudvarnak a teherforgalmi- logisztikai célú fejlesztésére is.

Gyárváros és Kertváros szociális rehabilitációja Kozármislény számára kedvező folyamat, hiszen a lakosság ezeken a területeken rendszeresen átutazik, ez életminőségüket befolyásolja.

A Déli Ipari Park a Kozármislényi iparterülettel, lehetséges ipari parkkal hasonló közlekedési adottságokkal rendelkezik, egyértelműen versenytárs.

Kapcsolódás Pécs Megyei Jogú Város Integrált Területi Programjához, 2015

A dokumentum a Terület-és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) forrásainak hatékony felhasználása érdekében készült, összefoglalja a rendelkezésre álló TOP forráskeretek felhasználásának szerkezetét, elvárt eredményeit és ütemezését. Vizsgálata azért kiemelt fontosságú, mert az ebben szereplő fejlesztési célok és konkrét programok nagy valószínűséggel megvalósulnak, ezekre a források rendelkezésre állnak.

A dokumentum a Pécs MJV IVS célrendszerét veszi alapul, az ezzel való egyezést már vizsgáltuk, ezért azok a projektek bemutatása lényeges, amelyek az ITP-ben nevesítve vannak és hatással lehetnek Kozármislény fejlődésére.

Jelenleg nincs a 2021-27-es időszakra érvényes ITP-je a megyeszékhelynek. Az alábbi fejlesztések egy része megvalósult vagy megvalósítás alatt van. Az új fejlesztések ismeretében Kozármislény városnak célszerű megvizsgálni az összefüggéseket, lehetséges hatásokat.

Fejlesztési elképzelés/beavatkozás az ITP-ben	Fejlesztési elképzelés/beavatkozás becsült költsége	Fejlesztési elképzelés/beavatkozás lehetséges hatása Kozármislenyre
Új ipari- és logisztikai terület kialakítása az M60-as autópályához kapcsolódóan nagyfoglalkoztatók fogadására	2 000 000 000 Ft	Ez a fejlesztés hatással lehet a Kozármislenyi ipari park kialakítására, mivel Pécssett nagyüzemek létrehozását preferálják, Kozármislenynek a közepes méretű üzemek letelepítését érdemes támogatni.
Barnamezős iparterület kialakítása, ipari telephelyek kialakítása a város keletnyugati tengelyében a Pécsi víz és a vasút mentén	1 800 000 000 Ft	Ez a fejlesztés a Kozármislenytől Északra elhelyezkedő nagy barnamezős terület helyzetét rendezheti, ami azért lenne kedvező a kisvárosnak, mert itt napi szinten áthaladnak lakói és a városba látogatók is.
Észak-Megyer barnamezős fejlesztése, a pécsi vásártér áttelepítése új belső ipari terület kialakítása céljából, kapcsolódó közlekedési és telephely beruházási elemekkel	1 500 000 000 Ft	A szintén szomszédos Pécs-Kertváros jelentős fejlesztése hatással lehet Kozármislenyre is, egyrészt a funkcióvesztett terület rendezése pozitív fejlemény, az itt létesülő új gazdasági övezet viszont konkurenciát jelenthet
A Pécsi Ipari Park fejlesztése, bővítése, új telephelyek létesítése	800 000 000 Ft	A fejlesztés konkurenciát jelent a Kozármislenyi Ipari Park számára
Rövid ellátási lánc központjának kialakítása Pécssett a Baranya Megyei Önkormányzattal együttműködésben	2 000 000 000 Ft	A fejlesztés a vidéki települések mezőgazdasági és feldolgozóipari kapacitását igyekszik dinamizálni, ez a kozármislenyi vállalkozásokat is érintheti
Önkormányzati tulajdonú ingatlanok és épületek munkahelyteremtő KKV beruházásoknak történő bérbeadása céljából	800 000 000 Ft	Leginkább a kozármislenyi kereskedelmi és szolgáltatási célú gazdasági területek hasznosítására lehet hatással ez a beavatkozás

Fejlesztési elképzelés/beavatkozás az ITP-ben	Fejlesztési elképzelés/beavatkozás becsült költsége	Fejlesztési elképzelés/beavatkozás lehetséges hatása Kozármislenyre
"Pécs a Zöld Város" Klímaadaptációs zöldfelületi fejlesztések, városi zöldterület fejlesztési program, a mecseki erdők rehabilitációja	350 000 000 Ft	Mivel Pécs déli részén fekvő területeket is érinthet a projekt (pl. Malomvölgyi tó), ezért kedvező hatással lehet a városra, érdemes vizsgálni a zöldterületi hálózathoz való kapcsolódás lehetőségeit
Kerékpárút hálózat fejlesztés	400 000 000 Ft	Pozitív a pécsi kerékpárút hálózat bővítése, Kozármisleny csatlakozása lenne kívánatos
Kelet-nyugati közösségi közlekedési tengely kialakítása (buszfolyosó, kerékpárút)	800 000 000 Ft	A lakosság életminőségét javítja a pécsi közlekedési viszonyok javulása
Gazdaságélénkítő barnamezős közlekedési tengely kialakítása (Verseny utca - Északmegyer dűlő - Füzes dűlő térségének közlekedési fejlesztése a vállalkozások jobb működési feltételeinek biztosítása)	750 000 000 Ft	Ez a közlekedési folyosó lehetővé teszi, hogy a kozármislenyi lakosok könnyebben közlekedjenek a vasút vonalával párhuzamosan
Önkormányzati üzemeltetésű utak felújítása	434 000 000 Ft	A lakosság életminőségét javítja a pécsi útviszonyok javulása
Naperómű létesítése a Tüskésréten (8X499 kWh teljesítménnyel)	2 000 000 000 Ft	A Kozármislenyinél nagyobb naperómű létesítése elvileg nem okoz problémát, de érdemes figyelemmel követni a fejlesztés alakulását
Szociális városrehabilitációs program folytatása Pécs-Keleten	500 000 000 Ft	Kozármisleny elemi érdeke, hogy Pécs keleti részén ne mélyüljenek el a társadalmi problémák
Szociális városrehabilitációs projekt megvalósítása Pécs-Kertvárosban	300 000 000 Ft	Kozármisleny elemi érdeke, hogy Pécs déli részén ne mélyüljenek el a társadalmi problémák
Bűnmegelőzési, közbiztonsági és közlekedésbiztonsági program Pécssett	200 000 000 Ft	Kozármisleny közbiztonsági szempontból jóval kedvezőbb helyzetben van Pécsnél, ezért sem ellenérdekelt abban, hogy a megyeszékhelyen javuljon a helyzet

18. táblázat: Pécs ITP-jében szereplő fejlesztések lehetséges hatása Kozármislenyre

Kapcsolat a korábbi Kozármislenyre vonatkozó fejlesztési dokumentumokkal

Kozármisleny fejlesztési koncepciója 2003. április:

Az akkor nagyközség koncepciója fejlesztési elképzeléseket vázolta fel a település további gyarapodásához mennyiségi és minőségi gyarapodásához:

- Újabb lakóövezetek kialakítása a vonzó települési környezet fenntarthatóságának figyelembe vételével: a lakosság számának a koncepció készítését megelőző 10-12 évben tapasztalt ütemben történő bővülésével számolva 10-15 év múlva (vagyis: ma) a településen az akkori mintegy 4 000 ember helyett körülbelül 6 000 ember élhet (ez szinte pontosan valóra vált). A településen belül megfogalmazott igények és lehetőségek alapján további mintegy 3 000–4 000 fő számára nyílik lehetőség új lakóterületek megnyitásával a betelepedésre (ma inkább a 7 000 fő körüli maximális lakosság szám tűnik reálisnak és kívánatosnak). A Csikósvölgy egy részét célszerű lenne meghagyni rekreációs területnek, illetve továbbfejleszteni ezt a funkcióját, amelyre a kellemes parkos környezetet, a rekreációs cézzal létesített tavak kifejezetten predesztinálják;
- Gazdaságfejlesztés, ipartelepítés: Mindenképpen törekedni kell arra, hogy az újonnan induló vállalkozások vagy a működő vállalkozások továbbfejlesztése ne zavarja meg a kellemes lakóhelyi környezetet, ezért a település belterületére kizárólag környezetbarát és a lakóhelyi funkcióval összeegyeztethető (nem zajos, nem kellemetlen szagú) tevékenységek engedhetők. Amelyek nagyobb volumenű termékszállítással járnak, azokat a belterületi utak tehermentesítése érdekében célszerű a település peremterületeire terelni, amennyiben ez megoldható. Kozármisleny déli részén egy meglehetősen kiterjedt, összesen mintegy 120 hektáros területet (három ütemben) lehetne kijelölni iparfejlesztés céljára (az a gyorsforgalmi úthálózat bővítésével még reálisabb lehetőségnek látszik, mint 12 éve).

Kozármisleny várossá nyilvánításának kérelmezéséhez készített dokumentumok 2007:

A néhány évvel ezelőtt készített anyag különleges abból a szempontból, hogy nem vázol fel nevesített fejlesztéseket, célja a döntéshozó meggyőzése arról, hogy az akkori nagyközség elérte azt a fejlettségi szintet, amikor számára a város rang megítélhető. A dokumentum a társadalmi-gazdasági élet minden szegmensére kiterjedő, igen részletes és alapos helyzetelemzésre épül. A vizsgált témák az alábbiak:

- A nagyközség infrastrukturális fejlettsége, közművesítettsége: az ivóvíz-ellátottság, a szennyvízelvezetés, -tisztítás (kezelés), -elhelyezés, a rendszeres hulladékgyűjtés, elhelyezés, a fűtés módja, a hírközlés, a szilárd burkolatú úthálózat kiépítettsége;
- A nagyközség településszerkezete, arculata, fejlesztési koncepciói, rendezési, szabályozási tervek;
- A lakosság véleménye a település fejlődéséről;
- Természeti értékek védelme;
- Településkörnyezet;

- A nagyközség intézményei, főként a térséget is ellátók jellemzői, elsősorban az oktatás, a kultúra, a tudomány, a kutatás, az innováció, az egészségügyi és szociális ellátás, egyéb intézmények területén, az igazgatási és rendészeti szervek;
- A nagyközség szellemi, kulturális, sportélete, társadalmi szervezettsége, a civil szerveződések tevékenysége, mindezek kihatása a térségre;
- Az önkormányzati vagyon és gazdálkodás, az önkormányzat társulások kapcsolatai, térségi szervező munkája.

Kozármisleny Város Önkormányzatának 2019-2024 évi gazdasági programja

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a értelmében a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, amely a képviselő-testület megbízásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól.

A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, színvonalának javítását és a település lakosságának és vállalkozásainak igényeit és fejlődését szolgálják.

A gazdasági program 2019-ben került elfogadásra és teljes mértékben összhangban van az akkor érvényben lévő ITS-sel, annak stratégia célkitűzéseit tartalmazza.

Konkrét fejlesztési elképzelések:

1. Kozármisleny gazdaságának fejlesztése önkormányzati szerepvállalással

A helyi és környékbeli lakosságot kiszolgáló kereskedelmi és szolgáltató vállalkozásokon túl, termelő és a magas szellemi hozzáadott értéket előállító gazdasági szereplők tevékenységének fokozása, új cégek betelepülése a cél.

Ennek keretében az alábbi fejlesztéseket kívánja a képviselő-testület megvalósítani:

Ipari park közművesítésének további fejlesztése, magántőke és nagyvállalkozások városba csábítása telephelynek alkalmas telkek értékesítésével, vállalkozások tervezett fejlesztéseinek önkormányzati támogatása.

2. Lakófunkció továbbfejlesztése, infrastrukturális fejlesztések, zöldterület fejlesztés

Mivel a város legfontosabb szerepe a lakófunkció biztosítása, folyamatos cél a meglévő lakóterületek fejlesztése és új lakóterületek kialakítása, gondozása. Továbbra is folytatjuk az önkormányzati közművesített ingatlanok értékesítését, a belterületbe vont és újonnan kialakított lakókörnyezetek közvilágítással útburkolattal, járdákkal és csapadékvíz-elvezetéssel való ellátását. E mellett fontos a meglévő lakóterületeken a csapadékvíz elvezetési és egyéb felújítási igények kielégítése is.

Ennek érdekében az alábbi fejlesztési elképzeléseket kívánja a képviselő-testület megvalósítani:

A biztonságos lakóhely biztosítása érdekében a 120 kV-os vezeték kiváltása, mely a szolgáltató közreműködésével valósulhatna meg.

Az elérhető lakóhely biztosítása érdekében a járdák felújítása, az új lakóparkokban pedig a járda építés, útfelújítás és a közmű építés.

A zöldterület fejlesztés jegyében cél a fásítási programok folytatása a zöld város jegyében.

E mellett fontos a szabadidő hasznos eltöltése érdekében a megkezdett játszótérfelújítási program folytatása. Biztonságos és a szabványoknak megfelelő eszközökkel felszerelt játszótér felújítás és a bölcsőde előtti téren új játszótér kialakítása.

Cél a kerékpárút további bővítése és egyéb közlekedésbiztonsági fejlesztések megvalósítása és a tömegközlekedési járatok további ütemes sűrítése Pécs felé.

3. Közösségépítés, szolgáltatásfejlesztés

A település sikere és a lakosság életminősége nagymértékben függ a helyi közösségi élet és az elérhető szolgáltatások minőségétől. Az egykori falusi közösség felbomlásával, a hagyományok megőrzése mellett új közösség kialakítása és megerősítése a cél. A helyi és környékbeli lakosság számára kiemelt jelentőséggel bír a szolgáltatások jó elérhetősége. Minél kevesebb szolgáltatásért kell beutazni Pécsre, annál kényelmesebb élhetnek a lakók.

Ennek jegyében tervezzük a közösségi célú épületek fejlesztését.

Ide tartozik a Művelődési ház bővítése és korszerűsítése, ill a Művelődési ház mellett rendezvényter kialakítása a sikeresen megvalósult és működő piac mellett.

Emellett tervben van az önkormányzati tulajdonú Tájház (Kozármisleny, 477 hrszú, természetben a Kozármisleny, Petőfi u. 30.) pályázatból történő felújítása, korszerűsítése, annak érdekében, hogy újabb közösségi célt szolgáló egységet tudjanak birtokba venni a helyi lakosok.

A tömegsport infrastruktúra további fejlesztéseinek megvalósítását szolgálja újabb szabadtéri edzőpályák kialakítása a jelenlegi sportpályák alatti területen, a Művelődési ház mellett.

Cél a Sportcentrum továbbfejlesztése uszodával: az uszoda látványtervének készítése folyamatban van, az uszodát magántőke bevonásával szeretnénk megépíteni.

A kisgyermekes családok részére a TOP pályázat keretében elnyert bölcsőde projekt megvalósítása jelent majd új férőhelyeket, új 4 csoportos bölcsőde építése valósul meg az elkövetkezendő 2 évben.

Az egészségügyi szolgáltatások fejlesztését jelenthetné az un „Egészségház” kialakítása a Takarékszövetkezet régi épületében, mely lehetővé tenné, hogy az orvosi és védőnői ellátás egy helyen legyen elérhető.

Továbbra is szoros együttműködést kívánunk megvalósítani a helyi civil szervezetekkel, önszerveződő közösségekkel.

4. Önkormányzat működésének fejlesztése, városmarketing

Az Önkormányzat működésének hatékonysága a település fejlődésének egyik legfontosabb tényezője. A szolgáltató Önkormányzat a lakosság igényeit tartja szem előtt, ezek megismerése és kielégítése érdekében aktív külső és belső kommunikációt folytat.

Ennek érdekében az alábbi fejlesztéseket kívánja a képviselő-testület megvalósítani:

Modern kor igényeinek jobban megfelelő honlap kialakítása, az önkormányzat által biztosítandó és a helyi vállalkozásokat népszerűsítő információs városi applikáció bevezetése, ingyenes „hot-spot2 pontok kialakítása a városban, okospadok beszerzése és kihelyezése.

Nem kívánjuk a lakosságot terhelni belterületen a kommunális adóval és az építményadóval, továbbra sem kívánjuk ezen önkormányzat által kiszabható adófajtákat a városban bevezetni. Ugyanakkor figyelembe kell venni a társasházak esetében igényként felmerülő többlet parkolóhelyek kialakításának lehetőségét, és azok pénzbeli megváltására vonatkozó helyi szabályzat kialakítását.

Fontosnak tartjuk továbbra is a testvérvárosainkkal és a környező önkormányzatokkal való együttműködést.

Ezen fejlesztési célok valamennyi akcióterület tekintetében alkalmazandók.

Az önkormányzat jelenlegi pénzügyi helyzete

Kozármisleny Város Önkormányzata 2020. évi tervezett bevételi és kiadási főösszege 1.719.490.018, - forint. A város a központi állami finanszírozáson kívül jelentős saját bevétellel és mintegy 150 millió forintnyi tartalékkal gazdálkodhat, melyből a kötelező feladatok ellátásán kívül jelentős összeg erejéig láthat el önként vállalt feladatot a három 100%-os önkormányzati tulajdonú nonprofit kft-je működési támogatásán és intézményének, a Janikovszky Éva Óvoda és Bölcsőde fenntartásán kívül.

Fő bevételi forrás továbbra is a központi állami támogatás, melynek nagysága 445.972.897, - forint. Bevételi forrást jelentenek még a közhatalmi bevételek, azaz a gépjárműadó bevétel 25 millió forint, és az iparüzési adó bevétel 150 millió forint. A tervezett saját bevétel közel 60-70 millió forint, mely nagyrészt ingatlanértékesítésből tervezett bevételt jelent.

A 2020-as évben, az előző évekhez hasonlóan, az elnyert pályázati forrásokon kívül is tud a város a fejlesztésekre saját forrást biztosítani és amennyiben a bevételek az elkövetkezendő évben is hasonlóan alakulnak, mindig tud majd forrást találni a kisebb beruházásokra, fejlesztésekre.

A fejlesztések finanszírozási lehetőségei

A jelen gazdaságfejlesztési program finanszírozásának alapvetően négy lehetséges pillére van:

1. Pályázati források igénybevétele: A 2021-2027 között hozzáférhető, európai uniós célkitűzések elvei mentén felhasználható támogatások és források, a jelenlegi fejlesztéspolitikai rendszerben a megyei integrált területi program finanszírozása mentén. (zöld megoldások, intelligens Európa)

2. A Kormány támogatásával megvalósuló fejlesztések. A 2018-as országgyűlési választások előtt a Kormány meghirdette a Modern Falvak Programot. Ezt követően a TÖOSZ 2018. július 18-án a folyamatok meggyorsítása érdekében szakértők, önkormányzati szövetségek, szervezetek bevonásával munkacsoportot hozott létre, hogy beavatkozási javaslatot állítson össze, amely biztosítja az egyedi fejlesztési utak tervezését és megvalósítását. Már ebben az időszakban felmerült mind a TÖOSZ, mind a Modern

Települések Fejlesztéséért felelős kormánybiztos részéről, hogy a Modern Városok Programja és a Magyar Falu Program mellett szükséges az 5.000 fő feletti lakosságszámú települések számára is egy ún. Magyar Kisvárosok Programot kidolgozni. A fentieken túl a DD-i Gazdaságfejlesztési Zóna programban megvalósuló fejlesztések is közvetlenül vagy közvetve kedvezően érinthetik a város fejlődését. (Közlekedési kapcsolatok, befektetői érdeklődés terén.)

3. A város saját bevételei. Egyik fő forrásuk a Helyi Iparüzési Adó (HIPA) bevétel. Az önkormányzat gazdaságfejlesztési tevékenységének közvetlen célja tehát, a HIPA alapjának a gyarapítása, amely további gazdaságfejlesztési akciók forrásául szolgálhat.

Az önkormányzat versenyképes kondíciók teremtésével segíti a vállalkozások termelési infrastruktúra igényeinek kielégítését (olcsó ipari telephely, csarnokprogram), jó minőségű közszolgáltatásokat és települési környezetet biztosít.

Másfelől a vagyongazdálkodás és ingatlanértékesítés is jelentős saját forrást biztosíthat.

4. A magántőke közreműködése.

Kozármisleny Településfejlesztési Konceptiójához való kapcsolódás

Jelen dokumentum a településfejlesztési koncepcióra épül, így nyilvánvaló az összhang. A koncepció azonban csak nagyvonalakban tartalmazza azokat a fejlesztési irányokat, amelyeket az ITS már tovább bont és bővíti azt fejlesztési célokkal (tematikus és területi célok). A koncepcióban megjelenő három fő fejlesztési irány az **ipari befektetőknek a városba történő vonzása**, melyet egyrészt az ipari park létrehozásával, másrészt az alternatív energiaforrások hasznosításával kíván megtenni a városvezetés. Ezáltal megfelelően ellátott helyszín és olcsó energia várna a városba települő vállalkozásokat.

Az ITS már kitér a vállalkozói együttműködéssel megvalósuló gazdaságfejlesztési projektekre is, melyek nagyon jó konstrukciók lehetnek abban az értelemben, hogy komplex, nagyobb volumenű fejlesztések akár több forrásból is megvalósíthatóak ilyen módon. A koncepció említést tesz néhány kapcsolódó fejlesztési célról, melyek elsősorban a betelepülő cégek kapcsán a városba költözők számára a jobb lakókörnyezet kialakítását szolgálnák.

A második fő fejlesztési irány ezzel összhangban a **település lakófunkciójának továbbfejlesztése**. Az utóbbi években szerényen ismét elindult lakásépítéseket kívánja a városvezetés elősegíteni, így ösztönözve az embereket a Kozármislenybe való költözésre vagy az ott maradásra.

A harmadik fő terület pedig a település **külső és belső kommunikációja és városmarketing**. Ez elengedhetetlen bármely település esetében, amely szeretné megállítani az elvándorlást, illetve további betelepüléseket szeretne elérni. Ugyanis a belső kommunikációval megalapozható a közösségépítés, az identitástudat megőrzése, valamint javítható a hivatali ügyintézés, fejleszthetők az önkormányzati szolgáltatások, a külső kommunikáció pedig azok elérése miatt fontos, akik esetlegesen a településre költöznének, vagy ott vállalkozást indítanának.

A településfejlesztési koncepció a magasabb szintű területrendezési tervekkel való összefüggéseket már vizsgálja, így jelen dokumentumban részletesen ezt nem szükséges megtenni.

Kozármisleny Településrendezési Terve és építési szabályzata

A település hatályos rendezési terve összhangban van az ITS-ben szereplő fejlesztési elképzelésekkel. Kisebb változtatások a területhasználatra, telekkialakításra vonatkozóan vagy a belterületbe vonás tekintetében szükségesek lehetnek, ezeket az adott fejlesztéseknél említjük meg.

Belső összefüggések

A célok logikai összefüggései

A célrendszer minden eleme természetesen a város jövőképeének kialakítása mentén lett meghatározva, amely csak akkor érhető el, ha ezek a célok egymásra épülve, egymást erősítve valósulnak meg.

A település jövőképe gyakorlatilag a lakosság és a vállalkozások megtartása, illetve növelése egy élhető és fenntartható környezetben. Így egyrészt egy kívánatos vállalkozói környezet megteremtése alapkövetelmény (1. cél). Ha ez megvalósul, akkor lesz elegendő munkahely, minek következtében a lakosoknak nem kell ingázniuk, majd elköltözniük egy nagyobb városba, illetve az új cégek betelepülése nyomán új letelepedőkkel is számolni lehet. A lakosság azonban csak abban az esetben tartható meg, ha nem csupán munkája van helyben, hanem elér bizonyos szolgáltatásokat, sportolni és szórakozni tud a településen, és kellemes környezetben élhet (2.,3. cél), és egyszerűen tud ügyet intézni. A „vonzó lakóhely” eléréséhez, valamint a megnövekedett lakosságszám megfelelő hivatali kiszolgálásához elengedhetetlen az önkormányzat intézményrendszerének, szolgáltatásainak fejlesztése (4. cél).

Kapcsolat a helyzetértékeléssel

A stratégia célrendszere – a célok elérése érdekében megfogalmazott projektek és beavatkozások – teljes mértékben a helyzetelemzésben feltárt erősségekre építve, az abban beazonosított problémák megoldását célozzák:

Társadalom:

- Növekvő lakosságszám
- Kedvező korstruktúra, a munkaképes korú lakosság nagy aránya
- Aktív sportélet
- Kielégítő humán közszolgáltatási rendszer

Zöldfelületi rendszer

- A település körüli erdőterület és a belterület közötti kapcsolat megerősítése szükséges
- A közösségi célú zöldfelület aránya növelhető a településen

Úthálózat:

- A településen 3 gyűjtőút funkciót ellátó út van, ebből az egyik kiépítettsége nem megfelelő
- A kötött pályás közlekedés (pécsi és pécsudvardi vasútállomások) nehezen elérhető a lakosság számára
- Kerékpárút-hálózat nincs

Gazdaság:

- Nagy vállalkozói aktivitás
- Autópálya közelsége, mikrotérségi központi szerep

- Alacsony munkanélküliségi ráta

A kitűzött fejlesztési célok megválasztását egyrészt a növekvő lakosságszám indokolja (lakásépítések, infrastruktúra-fejlesztés), másrészt a meglévő lakónépesség igényeit igyekeznek kielégíteni (közösségépítés, új szolgáltatások, a szabadidő eltöltéséhez kapcsolódó létesítmények fejlesztése), lakókörnyezetüket javítani (zöldfelületek növelése), ezzel elősegítve a városban maradásukat. A nagyobb lakónépesség indokolja az önkormányzati szolgáltatások fejlesztését is, valamint megkönnyíti a helyben történő ügyintézését is.

A helyzetértékelésből kiderül, hogy a gazdasági helyzet igen kedvező a településen. Erre a pozitív attitűdre lehet építeni a fejlesztéseket (ipari park, alternatív energia, helyi gazdaságfejlesztési programok), így elérhető lenne, hogy még több vállalkozás érkezzen a városba, melyek további munkahelyeket adnak, így akár még az 5%-os munkanélküliség is leküzdhető lenne.

A stratégia megvalósíthatósága

Jelen stratégia szándékosan csak a reálisan elérhető célokat tartalmazza, igazítva azokat és a konkrét projekteket valamely támogatási rendszer prioritásához. Így a fejlesztések elsősorban és részben vagy teljesen EU-s forrásból, az ágazati és területi OP-kból, másrészt vállalkozói társfinanszírozással valósulnának meg. Kisebb részben felhasználnánk önkormányzati saját forrást, és a lakófunkcióhoz kapcsolódó fejlesztések esetében lakossági önerőt is. Számos fejlesztési cél indokol nem pénzügyi jellegű beavatkozást. Ilyen például a kedvező gazdasági környezet kialakítása, mely vállalkozóbarát intézkedésekkel is elősegíthető, vagy a különböző jóléti, valamint önkormányzati szolgáltatások bővítése, javítása, mely sokkal inkább szemléletváltást, kommunikációs munkát, strukturális átalakítást, átszervezést igényel.

A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A tematikus célok mellett az ITS lehatárolt területi célokat is. E két célrendszer összefüggését az első fejezet tárgyalja. A tervezett tevékenységeket pedig, a célok mentén, négy akcióterületre bontva csoportosítja. Jól lehatárolható az egyes akcióterületek funkciója. A nyugati városrész leginkább lakóövezet, amely új közszolgáltatásoknak és intézményeknek is megfelelő helyszínt biztosít, ennek megfelelő projekt tervek szerepelnek e területre vonatkozóan. A központi terület városközponti, közösségi funkciót kíván betölteni, némi lakófunkcióval, így elsősorban a szabadidő-eltöltéshez és szolgáltatások igénybeviteléhez kapcsolódó fejlesztéseket terveznek e városrészre. A déli terület pedig egyértelműen az ipari fejlesztések helyszíne. Az újonnan kijelölt Északi akcióterület pedig kereskedelmi és szolgáltató funkcióval rendelkezik, a város kapujaként funkcionál.

A városrészi szintű beavatkozások egymást erősítve járulnak hozzá a stratégia tematikus céljainak megvalósításához:

Öregfalu

- Építészeti és kulturális értékek megőrzése
- Városias jelleg erősítése

Újtelep

- Új lakóterületek kialakítása
- Zöldfelületek fejlesztése, közösségi és rekreációs funkciók erősítése

Északnyugati Lakóterület

- A városrész nyugati irányú bővítése, a József Attila út mentén
- Magas minőségű új lakóterület kialakítása, sokrétű lakossági szolgáltatásokkal

Északi Lakóterület

- Gazdasági, kereskedelmi funkció fejlesztése
- A lakóterület infrastruktúrájának fejlesztése

Külterületek

- Iparterületek fejlesztése, ipari park létrehozása

6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Kockázat bemutatása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatás erőssége	Kockázat kezelése, elkerülése
Gazdasági, pénzügyi kockázatok			
Pályázatok sikertelensége, tervezett finanszírozási mód megghiúsulása	3	4	Projektek megfelelő szakmai előkészítése, alternatív finanszírozási lehetőségek felkutatása.
Magánforrások bevonása sikertelen lesz	4	3	A befektetőkkel történő egyeztetések tervezett és jól szervezett formában történjenek. A befektetői igények magas szintű kiszolgálása lehet versenyelőny.

Kockázat bemutatása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatás erőssége	Kockázat kezelése, elkerülése
Házépítésre alkalmas telkek iránt nem nő a kereslet	2	4	Szükséges megfelelő marketing csatornák kialakítása és kezdeményező marketing tevékenység megvalósítása. A lakóterületek szolgáltatási infrastruktúrájának további fejlesztése.
Az új intézmények és létesítmények fenntartása jelentős többletterhet jelentenek	4	2	Megfelelő költség-haszon elemzések elvégzése, a fenntartás pénzügyi tervezése, menedzsment jó kiválasztása szükség esetén felkészítése, képzése
Beruházási költségek alul tervezése			Alapos és részletes projekttervezés, megfelelő szakemberek és piaci szereplők bevonása
Műszaki kockázatok			
Hibás vagy indokolatlanul költséges műszaki megoldások választása a beruházások kapcsán	2	3	Az elkészült terveket célszerű tervellenőrrel és kivitelezővel ellenőriztetni.
Hibás tervek készülnek	2	4	Az elkészült terveket célszerű tervellenőrrel ellenőriztetni és időben benyújtani az engedélyező hatósághoz
Jogi kockázatok			
Tulajdonjogi problémák a beruházások megvalósulási helyszíneinek vonatkozásában	3	4	Tulajdonviszonyok rendezése a projekt előkészítése során, megfelelő kommunikáció a magántulajdonosok felé
Fejlesztések jogi úton történő megtámadása, megakadályozása, hátráltatása	2	3	Párbeszéd kialakítása a fejlesztések ellenzőivel, jogi szakértők bevonása
Társadalmi kockázatok			
A közösség nem tart fontosnak bizonyos fejlesztéseket, nem ért egyet velük	3	3	Többirányú kommunikáció a lakossággal és a civil szervezetekkel, bevonásuk a tervezésbe

Kockázat bemutatása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatás erőssége	Kockázat kezelése, elkerülése
Érdektelenség mutatkozik a fejlesztések és eredményeik iránt	2	3	Többirányú kommunikáció a lakossággal és a civil szervezetekkel, igény alapú tervezés
Konfliktusokat okoznak a fejlesztések megvalósításából adódó kellemetlenségek (intézmények működése, por, zaj, közlekedési problémák)	4	3	Lakossági igényeket figyelembe vevő szervezési tervek kidolgozása a megvalósításkor
Megvalósítás kockázatai			
A fejlesztések nem összehangoltan zajlanak, egymást erősítő hatásuk nem érvényesül	4	3	A stratégiai célokat a megvalósítás során is szükséges figyelembe venni a döntések meghozatalakor
Nem áll rendelkezésre megfelelő szervezet és humán erő a sikeres megvalósításához	4	4	A nagyszámú fejlesztés egyidejű megvalósítására jól működő szervezetet szükséges kialakítani, a tapasztalt munkatársak megőrzésével
Környezeti kockázatok			
A fejlesztések külön-külön vagy együttesen negatív környezeti hatást gyakorolnak	3	3	Környezeti szempontok figyelembe vétele a tervezéskor, indokolt esetben hatásvizsgálatok elvégzése

19. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A célok elérése érdekében a város számos fejlesztést tervez, amelyek a projektek ismertetése keretében bemutatásra kerültek. A célok elérésének egyik kulcskérdése a megfelelő fejlesztéskoordinációs szervezet és humán kapacitás rendelkezésre állása. A stratégia a nem beruházási jellegű fejlesztéseket és a célok elérését szolgáló tevékenységeket a többi projekttel egyenrangúan, egyenszilárdságúan kezeli, ezért ezek a projektek részben önálló kategóriaként, de a többi projekttel integrált rendszerben kerültek kialakításra. A stratégia a célok és a projektek megfogalmazása során a szinergia, keresztthatások elérésére törekszik annak érdekében, hogy a befektetett források és más erőfeszítések egyszerre a lehető legtöbb irányban fejtsék ki tevékenységüket.

A város fejlődésének ugyan legfontosabb alakítója az Önkormányzat, de korántsem egyedüli szereplője a város gazdasági és irányítási rendszerének. Egy komplex rendszer, aminek vannak általunk jól ismert és kevésbé felismert résztvevői. A nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek segíthetnek az információk megszerzésében, rendszerezésében a problémák azonosításában, az irányítási feladatok tervezésében és ellátásában.

Az Önkormányzatnak egy komplex szerepkörben helyi, térségi és országos adminisztrációs és piaci rendszerek szintjein, számos szereplővel kell kommunikálni és együttműködni tevékenysége során.

Új lehetőséget kínál a 2021-27-es költségvetési időszakban a Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz), segítheti az önkormányzati szolgáltatások fejlesztését. A DIMOP Plusz prioritásai közül az alábbi intézkedések kapcsolódnak közvetlenül az önkormányzat szolgáltatás fejlesztéséhez:

- A digitalizáció polgárok, vállalkozások és kormányok előnyére fordítása
- A digitális összekapcsoltság megerősítése
- A minőségi, fenntartható és megfizethető szolgáltatásokhoz való egyenlő és időben történő hozzáférés megerősítése

Az ITS tematikus céljai között megfogalmazott „Önkormányzat működésének fejlesztése” célkitűzés eléréséhez jó alapot jelenthetnek az alábbi eszközök:

- Fejlesztési dokumentumok és tervek kidolgozása

A stratégiai tervezést megalapozó dokumentumok elkészítését követően célszerű operatív szinten is tervezni. Indokolt az ITS-ben kijelölt akcióterületek esetében az akcióterületi tervek elkészítése, ez különösen a Nyugati akcióterület és a Déli akcióterület esetében releváns, a Központi akcióterület ATT-je felülvizsgálatra kerülhet. A beruházások kapcsán költség-haszon elemzések, üzleti tervek, igényfelmérések és kihasználtsági tervek és építési dokumentációk kidolgozása indokolt.

- Adatbázisok fejlesztése, adatbázison alapuló alkalmazások használata, elemzési-tervezési informatikai rendszer kialakítása

Mivel az Önkormányzat számos adatot kezel, az adatkezelési szabályok figyelembevételével, lehetősége van adatbázisok létrehozására, amelyek sokban segíthetik a tervezés, megvalósítás és működtetés feladatait. A jelenlegi adatbázisok felmérése, a felhasználási lehetőségek azonosítása után, új struktúrák kialakítására, az adatbázisok integrálására nyílik lehetőség. Az adatbázis létrehozása a város intelligens várossá válásának kiinduló lépése, amely biztosítja a város „önismeretének” folyamatosságát és objektivitását, időbeli és strukturális tervezhetőségét, a változások és a célok elérésének mérhetőségét, ezen keresztül a legsikeresebb városirányítás lehetőségét. (Monitoring - indikátorok kiinduló és célértékeinek meghatározása, megvalósulásuk mértéke).

- Ügyfélszolgálati és intézményi informatikai rendszerek integrálása települési szinten

Ez a tevékenység a lakossági adatbázison alapul és az egyes intézmények szolgáltatásait, kommunikációját tudja összehangolni. Segítségével hatékonyabb működés, a lakossági igények körültekintőbb figyelembevétele, monitoring rendszer működtetése válik lehetővé.

- Befektetés ösztönzés és vállalkozások segítése érdekében célzott intézkedések

A befektetés ösztönzés és a vállalkozók segítése egyaránt egy vállalkozóbarát környezetet igényel, amelynek fontos elemei az infrastruktúra, adópolitika, kedvezmények biztosítása. Ugyanakkor legalább ilyen fontos a kommunikáció, az érdeklődő cégek egyedi igényeinek felmérése és lehetőség szerinti kiszolgálása. Ez az a terület, ahol versenyelőny érhető el a nehézkesen működő nagyvárosi vezetéssel szemben. Ki kell alakítani az érdeklődő befektetőkkel való kapcsolattartás, tájékoztatás, kommunikáció tervezett, szabályozott gyakorlatát. A helyi vállalkozások számára az intézkedés keretében célszerű lehetőséget biztosítani arra, hogy igényeiket továbbíthassák az önkormányzat részére és azok realitását, megvalósíthatóságát megvitathassák.

- **SMART City – Jövő város Kozármisleny program** végrehajtása, első lépésként egy koncepció kidolgozása

Első lépésben egy SMART City koncepció kidolgozása javasolt, amelyet szükséges a többi intézkedéssel (adatbázis építés, tervezési dokumentumok kidolgozása, intézmények informatikai rendszerének fejlesztése, stb.) összehangolni. Az intézkedés szervezeti keretre gyakorolt hatása a következő pontban kerül kifejtésre.

- Kapcsolati hálózat fejlesztése

A település számára fejlődési lehetőséget biztosít, ha széles körű kapcsolatrendszerrel rendelkezik. Fontosak az informális kapcsolatok is, de igazán a konkrét együttműködésüket tartalmazó működő partnerségek kialakítása hoz eredményt. Ezért elsősorban a kiépített kapcsolatok minősége és nem a mennyisége a fő szempont. A kapcsolatépítés során szükséges figyelembe venni az Önkormányzat fejlesztési terveit, a lehetséges együttműködő partnerek körét is.

- Településközi koordináció fejlesztése, Stakeholder platform

A településközi koordináció esetében a környező településekkel való együttműködés jelentősége a legnagyobb. Kiemelt szerepet kap a Péccsel történő koordináció sikere,

amely a város fejlődése szempontjából elsődleges. A települések nem csak közvetlenül, de a különböző szervezeteken keresztül is kommunikálnak egymással, illetve tevékenykednek közösen. Lejjebb a „Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok” pontban bővebben kifejtésre kerül a kérdés.

- Külső kommunikáció fejlesztése, kiemelten az internetes kommunikációra vonatkozóan

A Kozármislenytől távol élők elsősorban az interneten tájékozódnak a településről, ezért nagyon fontos a honlap és az egyéb internetes tartalmak magas színvonalú hozzáférhetősége. A befektetők, döntéshozók, betelepülni kívánók, látogatók, megfelelő tájékoztatása kiemelt feladat. A folyamatosan elérhető információkon túl, internetes kampányok is megvalósíthatók az egyes beruházások sikere érdekében.

- Belső kommunikáció fejlesztése

A belső kommunikáció esetében a legfontosabb, hogy minden lakos értesülhessen a helyi információkról, fejleményekről. Mivel egyes célcsoportok nem használnak internetet, a hagyományos eszközök (szórólap, faliújság, telefon) használata is indokolt. Ugyanakkor a fiatalok bekapcsolása érdekében a modern online eszközök (hírlevél, Facebook oldal), alkalmazások is teret kaphatnak. Szükség van valódi kommunikációra, visszacsatolásokra a lakosság részéről.

- Vagyongazdálkodási koncepció készítése

A település vagyonának kezelése és gyarapítása érdekében lehetőség van vagyongazdálkodási koncepció kidolgozására, ezt a fejlesztések eredményeinek kiaknázása is indokolja.

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítását szolgáló szervezeti keretek meghatározása

Szervezeti keretekre vonatkozó elvárások

A területfejlesztéssel és a területrendezéssel összefüggő egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXCVIII. törvény a területfejlesztés intézmény- és eszközrendszerének jelentős átalakításával járt. Egy fejlesztési koncepció végrehajtásának sikerét nagyban előmozdítja egy hatékony, átláthatóan működő fejlesztéspolitikai intézményrendszer, amely magában foglalja az intézmény- és szervezetfejlesztést, valamint az eljárásrendek összehangolását, egyszerűsítését.

A 2014–2020-as fejlesztéspolitikai intézményrendszernek az alábbi szempontoknak kell megfelelnie (a szempontokat az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepcióból vettük át, természetesen itt csak a Kozármisleny számára releváns, tehát települési szintű feladatokat soroljuk fel):

- az intézményrendszernek biztosítani kell a külső források hatékony, eredményes felhasználását;
- az elszámolási szabályok harmonizálása szükséges a költséghatékonyság érdekében;
- az intézményrendszer képes legyen a fejlesztések, pályázatok egységes kezelésére, de a szükséges specializáció, adott tématerületekre, fejlesztésekre vonatkozó szempontok érvényesítésére is (specializáció egy Kozármisleny nagyságrendű kisváros esetében nem biztos, hogy reális cél, de a megfelelő szakmai kapcsolatrendszerrel a tanácsadás külső segítséggel megoldható);

- az intézményrendszer legyen alkalmas az új fejlesztési eszközök, eljárásrendek kezelésére; egy-egy prioritásnak vagy integrált beavatkozásnak saját, meghatározott területi hatállyal működő közreműködő szervezetei lehetnek;
- a források nagyobb hányada szakmai stratégiai elosztás mentén, azaz kiemelt programokban és projektekben kerüljön felhasználásra;
- szükséges az eljárásrendek egyszerűsítése és elektronizálása, a kedvezményezettek érdekében figyelembevételével, az átláthatóság érvényesítése mellett;
- a fejlesztéspolitikai intézményrendszer ne különüljön el a szakpolitikai irányítástól, a szakpolitikák a szakmai szempontok érvényesítése érdekében hatni tudjanak a számukra releváns fejlesztésekre: a szaktárcák tervezzék és hajtsák végre a fejlesztéseiket, erős központi koordináció mellett.

Az intézményrendszer kezelje az alábbi funkciók mindegyikét:

- folyamatos tervezés: a programok akcióterv szintű kibontása, a programok és célértékek aktuáliskörülményekhez való igazítása;
- a fejlesztések és a projektek előkészítése: a kedvezményezettek igényeinek felmérése, projektgenerálás, különösen az újszerű fejlesztési eszközök esetében;
- operatív végrehajtás: jogi, pénzügyi és adminisztratív pályázat - és projektkezelési eljárásrendek;
- kommunikáció: a célcsoportok tájékoztatása, az eredmények közzététele, népszerűsítése;
- döntéshozatal: a szakmai szempontok biztosítása, átláthatóság;
- monitoring: pénzügyi és szakmai adatgyűjtés a végrehajtásról;
- értékelés: a végrehajtás teljesítményének értékelése a célkitűzések és az aktuálisfejlesztési környezet tükrében.

A megvalósítás szervezeti kereteinek meghatározása

A stratégia elfogadásáról a Közgyűlés dönt a polgármester előterjesztése alapján.

A stratégiai célok a projektek megvalósítása révén teljesülnek. A projektek döntéselőkészítéséért, a támogatási források elnyerését biztosító pályázati tevékenységért és a projektek megvalósítása során szükséges projektmenedzsment tevékenységek koordinációjáért a pályázatokért felelős tisztviselő (igazgatási és pályázati ügyintéző) felel. Felelőssége kiterjed a műszaki ügyintézővel és pénzügyi vezetővel való koordinációra, akik a szakterületükhöz tartozó munkarészekért felelnek.

Munkájukat a Jegyző, mint hivatalvezető koordinálja, akinek kötelesek beszámolni a projektek előrehaladásáról, a megvalósítás kapcsán felmerülő döntési, intézkedési igényekről. A személyi állomány mind elméleti felkészültségét, mind a projektszervezésben való jártasságát tekintve alkalmas a feladatok teljesítésére, a stratégiában foglalt projektek megvalósítására való alkalmasságukat hosszú idő alatt bizonyították.

A pályázati felelős a polgármesteri hivatal egységeivel és a közgyűlés tagjaival is gördülékeny, problémamegoldásra törekvő együttműködést végez. A személyi állomány tagjainak többsége már több önkormányzati cikluson keresztül végzi tevékenységét.

Az igazgatási és pályázati ügyintéző a polgármesteri hivatal szervezeti egységei közül a polgármesterrel, a műszaki ügyintézővel és a pénzügyi vezetővel működik együtt a leggyakrabban, de a projektek szerteágazó tematikája következtében minden szervezeti egységgel munkakapcsolatban áll.

Hasonlóképpen közvetlen munkakapcsolat jellemzi a partnerszervezetekkel való viszonyát, így különösen a Baranya Megyei Önkormányzati Hivatal, megyei közgyűlés, Pécs MJV képviselői, a Pécs-Baranyai Kereskedelmi és Iparkamara, a jelentős városi cégek illetékes munkatársaival, vezetőivel, szervezeti egységeivel, és a civil szervezetekkel való kapcsolatot.

A projektek a megvalósítás során önálló menedzsmenttel rendelkeznek. A projektek esetében a Baranya Megyei Önkormányzati Hivatal együtműködés keretében, professzionális külső szervezet szerződéses viszonyban vagy belső munkatársak kijelölésével látják el a projektmenedzsment feladatokat.

A nyertes pályázatok számának, volumenének és bonyolultságának függvényében – figyelembe véve, hogy a jelenlegi, takarékosan rendelkezésre álló humán kapacitás túlterheltté válhat – célszerű napirenden tartani a szervezetfejlesztés szükségességét. A városfejlesztés elkülönült szervezeti megoldása történhet a Hivatalon belüli szervezeti egység létrehozásával és városfejlesztési társaság alapítása keretében is. Egyes projektek (pl. iparterületfejlesztés és ipari parkcím előkészítése, gazdaságfejlesztési központ és inkubátorház) szükségessé tehetik projektszervezet létrehozását is, melynek működését össze kell hangolni a Hivatal tevékenységével.

A stratégia megvalósításának folyamatában egy intézményfejlesztési projekt keretében történik meg az a helyzetértékelés, amelynek eredményeként a szükséges szervezetfejlesztési és humán kapacitásfejlesztési döntések megszületnek. Ezt a munkát a pénzügyi és a megvalósítás idején érvényes adminisztratív korlátok figyelembe vételével, a legnagyobb emberi és pénzügyi tőkehatékonyság szem előtt tartásával szükséges meghozni.

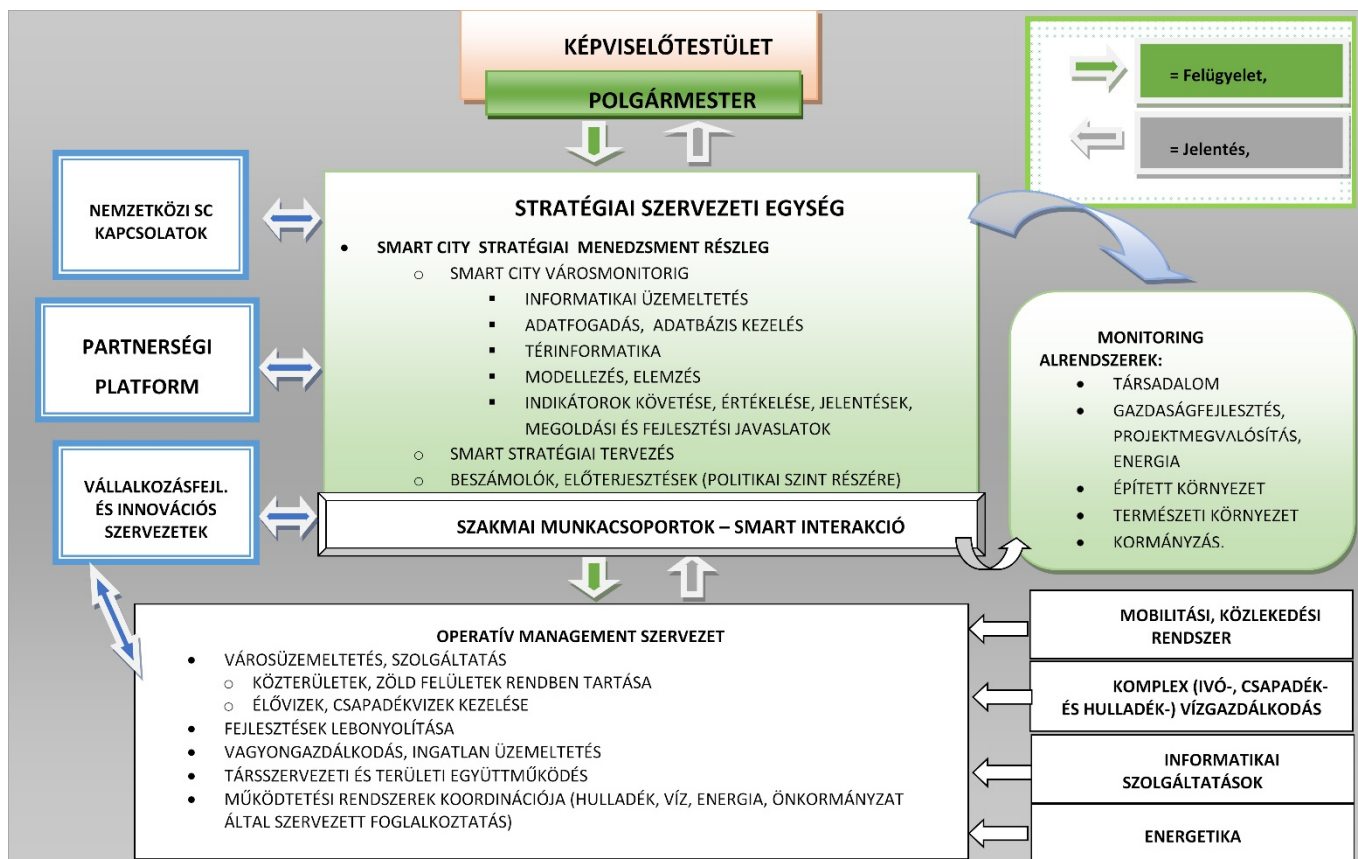
A döntéselőkészítés keretében értékelésre kerülnek azok a lehetőségek, amelyek a Smart City, Intelligens Város - Okos Város elnevezések alatt váltak közismertté. A módszereket többször olyan informatikai technológiának tekintik, amelyek önmagukban is eredményessé teszik egy-egy terület működését. A leszűkített értelmezés helyett ebben a programban a következő értelmezést alkalmazzuk:

- A város logikus működése és fejlődése a rendszerszemléletű, stratégiai vezetésből következik.
- Az intelligens megoldások többségükben új informatikai megoldásokat is tartalmaznak, a fejlődést azonban általában az innovativitás és az egyes beavatkozások szinergikus hatásai eredményezik, melyek műszaki, szervezési, társadalmi, gazdasági jellegűek is lehetnek.
- A rendszer alapját egy folyamatosan karbantartott adatbázis képezi, amely lehetővé teszi a folyamatos állapot követést, a rendszeres helyzetelemzést és megalapozza tervezést, indikátorokkiinduló és célállapotának meghatározását, valamint a folyamatkövetést.
- A rendszer időbeli és fontossági súlyozást tesz lehetővé, amely biztosítja a források legésszerűbb lekötését.
- A rendszer nyitott a környezet felé, tartalmazza és rendszeresíti, intézményesíti a kapcsolatok működtetését és a kommunikációt, ennek révén elősegíti az

önkormányzat által csak közvetetten befolyásolható (külső) erőforrások mozgósítását a cél elérése érdekében.

Néhány példa az alkalmazási területekre: városi integrált informatikai adatbázis létrehozása, integrált városi informatikai rendszer és azon belüli adatfeldolgozás és automatikus jelentéskészítés, a közvilágítás, a közintézmények ingatlanüzemeltetése, a hulladékgyűjtés rendszere, a vízszolgáltatás területe, a lakosság információ-ellátása és a kommunikáció, a városon áthaladó közlekedési eszközökkel való internetes kommunikáció és tájékoztatás, a környezetvédelmi adatok automatizált gyűjtése, online elérhetősége és automatizált feldolgozása, stb.

Smart City modell elvi stratégiai működését a 7. ábra: A SMART CITY működési modell szemlélteti.



7. ábra: A SMART CITY működési modell²

² Forrás: Eco-Cortex Kft saját szerkesztés

A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Kozármisleny fejlődését mindig is erős külső befolyásoló tényezők határozták meg. Pécs, mint Baranya megye székhelye és az ország egyik oktatási-tudományos központja rendkívül erős kölcsönhatásban van a településsel. Baranya megyének szüksége van a sikeres és fejlődő kisvárosokra. Az alábbi szereplőkkel nagyon fontos a kommunikáció és az együttműködés:

- Pécs Megyei Jogú Város Önkormányzata
- Pécs Városfejlesztési Nonprofit Zrt.
- Baranya Megyei Önkormányzat és szervezetei
- Baranya Megyei Kormányhivatal és érintett szakigazgatási szervei
- **Pécs-Baranyai Kereskedelmi és Iparkamara**
- Baranya Megyei Agrárkamara
- **Pécsi Többcélú Agglomerációs Társulás**
- LEADER helyi akciócsoport
- VOSZ Baranya Megyei Szervezete
- Pécsi Tudományegyetem
- Szomszédos települések önkormányzatai
- Baranya Megyei Közútkezelő Kht.

A stratégia megvalósításának keretében érdemes újra definiálni a partnerségi és kommunikációs rendszert, ennek keretében a lehetőségek és a célszerűség határain belül a rendszerességre és az intézményesített formákra szükséges támaszkodni a legnagyobb hatékonyság érdekében. A programjavaslatot egyeztetni szükséges a települési partnerekkel. Az egyeztetés rendszerében figyelembe vételre kerülnek a meglévő intézményesített egyeztetések, mint a kistérség településeinek ülésterve.

Az együttműködés egyik tervezett kerete a Stakeholder platform, amely a város működtetésével és a területi partnerekkel való együttműködés intézményesített kerete. A Platform rendszerét a Stratégia elfogadását követő intézkedések keretében szükséges kidolgozni. A partnerek viszonylag nagy száma miatt (gazdasági szereplők, városüzemeltetők, oktatás, egészségügy, társadalmi partnerek, területi partnerek, hatósági partnerek stb.) felmerülhet, hogy kétszintű rendszert szükséges működtetni, melynek felső szintje az integrált vezetői szint, második szintjén az egyes szegmensek foglalnak helyet. Az integrált szint a hosszú távú, általános, stratégiai jellegű kérdésekkel foglalkozna, míg a második szinten főként a partnerek egymás közti viszonyai és operatív ügyek szerepelhetnek. Településközi koordináció vonatkozásában a stratégiai szinten a területi partnerek képviselője (pl. megye, járás), míg az operatív szinten az érintett partnertelepülések polgármesterei vennének részt.

Monitoring rendszer kialakítása

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott célkitűzések megvalósulását, az intézkedések hatékonyságát, a szakmai teljesítményeket folyamatosan értékelni, a megvalósítást időszakonként felülvizsgálni szükséges. Ennek alapja az egységes monitoring és értékelési rendszer, amely a nyomon követést, az értékelést és a visszacsatolást biztosítja.

A folyamatok nyomon követése érdekében szükséges:

- fejlesztéspolitikai információs, monitoring és értékelési rendszer kialakítása és folyamatos működtetése;
- megfelelő és egyenletes, minőségi, rendszerszerű adatgyűjtés nem csak a források felhasználásáról, de az elért szakmai kimenetekről és eredményekről is;
- az értékelési tevékenység megújítása, szabályozott visszacsatolással működő és a végrehajtó intézményektől független nézőpontot is biztosítani képes értékelési rendszerrel;
- az átláthatóság biztosítása.

Az egyes monitoring mutatók a beavatkozási típusok szerint kerülnek meghatározásra, de akcióterületenként külön-külön vizsgálandók. A monitoring mutatók a következők:

Gazdaságfejlesztés:

- új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db
- új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft

Lakóterület fejlesztés:

- értékesített telkek száma - db
- kiadott építési engedélyek száma - db
- új lakossági szolgáltatások száma – db

Sport és rekreációs fejlesztés:

- fejlesztés követeztében elérhető új szolgáltatások száma – db
- fejlesztéssel érintett zöldterület – m²

Infrastrukturális beruházás:

- átadott fejlesztések száma - db
- kiépült vonalas infrastruktúra hossza - fm

Monitoring mutatók „A” jelű Nyugati akcióterületen				
Beavatkozási típus	Projekt címe	Monitoring mutató	Mutató értéke	Kapcsolódás a tematikus célok rész céljaihoz
Lakóterület fejlesztés	4 csoportos új bölcsőde építése Kozármislenyben	értékesített telkek száma - db	0	3.a; 3.b; 4.b
		kiadott építési engedélyek száma - db	0	
		új lakossági szolgáltatások száma - db	1	
Lakóterület fejlesztés	József Attila utca északi oldalán lakótelkek kialakítása és értékesítése	értékesített telkek száma - db	15	2.b
		kiadott építési engedélyek száma - db	20	
		új lakossági szolgáltatások száma - db	0	
Lakóterület fejlesztés	Szociális alapellátási központ kialakítása	értékesített telkek száma - db	0	3.b; 3.c; 4.b
		kiadott építési engedélyek száma - db	0	
		új lakossági szolgáltatások száma - db	1	
Lakóterület fejlesztés	Kertvárosi lakóövezet kialakítása a József Attila utcától délre	értékesített telkek száma - db	60	2.b; 2.c
		kiadott építési engedélyek száma - db	50	
		új lakossági szolgáltatások száma - db	0	
Sport és rekreációs fejlesztés	Kézilabda vagy kosárlabda csarnok építése	fejlesztés következtében elérhető új szolgáltatások száma - db	1	2.a; 3.a; 3.b; 3.c
Sport és rekreációs fejlesztés	Uzoda létesítése	fejlesztés következtében elérhető új szolgáltatások száma - db	1	2.a; 3.a; 3.b; 3.c
Sport és rekreációs fejlesztés	Játszótér kialakítása	fejlesztés következtében elérhető új szolgáltatások száma - db	1	2.a, 3.a
Gazdaságfejlesztés	Kereskedelmi funkció erősítése, bevásárló udvar létesítése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	6	1.c; 3.b
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	3 000 000 Ft	

Infrastrukturális beruházás	József Attila utca szélesítése, kerékpárút kialakításával	kiépült vonalas infrastruktúra hossza - fm	1000	2.c, 3.b
Lakóterület fejlesztés	Egészség Ház létesítése	fejlesztés következtében elérhető új szolgáltatások száma - db	1	3.b; 3.c; 4.b

20. táblázat: Monitoring mutatók „A” jelű Nyugati akcióterületen

Monitoring mutatók „B” jelű Központi akcióterületen				
Beavatkozási típus	Projekt címe	Monitoring mutató	Mutató értéke	Kapcsolódás a tematikus célok rész céljaihoz
Sport és rekreációs fejlesztés	Kozármisleny Művelődési Ház bővítése és környékének rehabilitációja	fejlesztéssel érintett zöldterület - m ²	5000	2.a;3.c
Lakóterület fejlesztés	Egészségügyi és szociális szolgáltatás fejlesztés	fejlesztés következtében elérhető új szolgáltatások száma - db	1	3.b; 3.c; 4.b
Sport és rekreációs fejlesztés	Zöld Város Plusz program	fejlesztéssel érintett zöldterület - m ²	10 000	2.a;3.c
Lakóterület fejlesztés	Lakóterületek közüzemi és közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése a Csikósvölgyben	értékesített telkek száma - db	5	2.b;2.c
		kiadott építési engedélyek száma - db	30	
Sport és rekreációs fejlesztés	Sportpark létesítése	fejlesztéssel érintett zöldterület - m ²	2500	2.a; 3.a
		fejlesztés következtében elérhető új szolgáltatások száma - db	1	
Infrastrukturális beruházás	Parkolófejlesztés	átadott fejlesztések száma - db	1	3.b
Sport és rekreációs fejlesztés	Kalandpark létesítése	fejlesztéssel érintett zöldterület - m ²	2500	2.a; 3.a

		fejlesztés következtében elérhető szolgáltatások száma - db	új	1	
--	--	-------------------------------------------------------------------------	----	---	--

21. táblázat: Monitoring mutatók „B” jelű Központi akcióterületen

Monitoring mutatók a „C” jelű Déli akcióterületen				
Beavatkozási típus	Projekt címe	Monitoring mutató	Mutató értéke	Kapcsolódás a tematikus célok rész céljaihoz
Gazdaságfejlesztés	Iparterület közművesítése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	5	1.a; 1.c
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	5 000 000 Ft	
Gazdaságfejlesztés	Naperőmű bővítése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	1	1.a; 1.b
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	2 000 000 Ft	
Gazdaságfejlesztés	Ipari Park létrehozása	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	1	1.a; 1.b; 1.c
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	1 000 000 Ft	
Gazdaságfejlesztés	Iparterület bővítése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	10	1.a;
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	10 000 000 Ft	

Gazdaságfejlesztés	Inkubátorház és Vállalkozói Központ létesítése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	5	1.a; 1.c
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	1 000 000 Ft	
Gazdaságfejlesztés	Gyártócsarnok építése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	5	1.a; 1.c
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	10 000 000 Ft	
Gazdaságfejlesztés	Szolgáltató központ (SSC) létesítése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	2	1.a; 1.c
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	5 000 000 Ft	

22. táblázat: Monitoring mutatók „C” jelű Déli akcióterületen

Monitoring mutatók a „D” jelű Északi akcióterületen				
Beavatkozási típus	Projekt címe	Monitoring mutató	Mutató értéke	Kapcsolódás a tematikus célok rész céljaihoz
Gazdaságfejlesztés	Kereskedelmi, logisztikai beruházások előkészítése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	3	1.c; 3.b
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	5 000 000 Ft	
Gazdaságfejlesztés	Szolgáltatás fejlesztést eredményező	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	2	1.c; 3.b

	beruházások előkészítése	új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	2 000 000 Ft	
Gazdaságfejlesztés	Parkoló és raktár épület létesítés	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	1	1.c; 3.b
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	2 000 000 Ft	
Gazdaságfejlesztés	Kispiac létesítése	új telephelyet létesítő vállalkozások száma - db	10	1.c; 3.b
		új betelepülő vállalkozások iparűzési adója évente - Ft	10 000 000 Ft	
Sport és rekreációs fejlesztés	Parkfejlesztés, sportpark	fejlesztéssel érintett zöldterület - m ²	2500	2.a; 3.a
		fejlesztés következtében elérhető új szolgáltatások száma - db	1	

23. táblázat: Monitoring mutatók a „D” jelű Északi akcióterületen

Ábrajegyzék

1. ábra: Kozármisleny ITS célrendszer.....	6
4. ábra: Az "A" jelű Nyugati akcióterület.....	19
5. ábra: A "B" jelű Központi akcióterület.....	25
6. ábra: A "C" jelű Déli akcióterület.....	29
6. ábra: A "D" jelű Északi akcióterület.....	32
7. ábra: Kozármisleny térszerkezeti elhelyezkedése.....	41
9. ábra: A SMART CITY működési modell.....	70

Táblázatok jegyzéke

1. táblázat: A célok összefüggéseinek bemutatása.....	13
2. táblázat: Az „A” jelű Nyugati akcióterületen tervezett fejlesztések.....	21
3. táblázat: A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „A” jelű Nyugati akcióterületen.....	22
4. táblázat: A „B” jelű Központi akcióterületen tervezett fejlesztések.....	26
5. táblázat: A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „B” jelű Központi akcióterületen.....	27
6. táblázat: A „C” jelű Déli akcióterületen tervezett fejlesztések.....	30
7. táblázat: A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése az „C” jelű Déli akcióterületen.....	31
8. táblázat: A „D” jelű Északi akcióterületen tervezett fejlesztések.....	33
9. táblázat: A projektek illeszkedése és megvalósításuk ütemezése a „D” jelű Északi akcióterületen.....	33
10. táblázat: Az akcióterületek pénzügyi terve.....	36
11. táblázat: A hálózatos fejlesztések bemutatása.....	37
12. táblázat: Az akcióterületen kívüli pontszerű fejlesztések bemutatása.....	38
13. táblázat: A tematikus célok kapcsolódása az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz.....	42
14. táblázat: Az ITS részcélok kapcsolódása az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz.....	43
15. táblázat: A részcélok kapcsolódása a TOP Plusz prioritásaihoz.....	46
16. táblázat: A célrendszer kapcsolata a Baranya Megyei Területfejlesztési Konceptióval.....	48
17. táblázat: A célrendszer kapcsolata a Pécs Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával 2014-2020.....	49
18. táblázat: Pécs ITP-jében szereplő fejlesztések lehetséges hatása Kozármislenyre	52
19. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai.....	63
20. táblázat: Monitoring mutatók „A” jelű Nyugati akcióterületen.....	74
21. táblázat: Monitoring mutatók „B” jelű Központi akcióterületen.....	75
22. táblázat: Monitoring mutatók „C” jelű Déli akcióterületen.....	76

Térképek jegyzéke

1. Térkép: Kozármisleny városrészei.....	14
2. Térkép: Kozármisleny akcióterületei.....	18
3. Térkép: Kozármisleny kapcsolódása a térségi hálózathoz a megyei rendezési terv alapján.....	23